



PROJET SOCIAL AGIR ENSEMBLE



Un espace municipal d'accueil et d'animation pour tous

INTRODUCTION

Dans un article du journal Le Monde paru le samedi 20 août 2016, le philosophe Abdenour Bidar explique toutes les crises contemporaines avec des crises de lien. Ainsi, il avance par exemple que :

- la crise écologique est imputable à la rupture de notre lien avec la nature ;
- les crises économiques trouvent leur origine dans l'absence du sens de la justice et du partage ;
- le cloisonnement des classes, des cultures et des croyances induit les crises sociales ;
- l'absence de communication entre les générations est responsable des crises d'autorité et des institutions.

Une telle argumentation ne peut que conforter l'Espace Grain de Sel à créer des espaces de partage, de porter une attention particulière aux publics vulnérables, de développer de nouveaux systèmes de solidarité et d'entraide, de favoriser les liens entre les générations... Le nouveau Projet Social s'inscrit donc dans la continuité des deux précédents qui ambitionnaient de contribuer au mieux vivre ensemble. Il constitue également l'occasion pour l'ensemble des acteurs du Centre Social de réaffirmer leur volonté d'AGIR pour contribuer à un développement social du territoire au service de tous.

Ce projet est la concrétisation d'un travail collectif de plusieurs mois ayant mobilisé bénévoles, adhérents, partenaires, élus, professionnels, habitants... Tout au long de leur réflexion, ceux-ci se sont conformés aux valeurs de l'Espace Grain de Sel à savoir le respect, la tolérance et la solidarité. Au quotidien, ces valeurs permettent de garantir un traitement égalitaire de tous les acteurs grâce à une écoute bienveillante et à l'absence de discriminations de quelque nature que ce soit. Elles doivent également préserver l'authenticité des échanges afin que le Centre Social soit un espace de partage, de savoirs et de savoir-faire et d'engagement... en toute convivialité. Enfin, elles préservent l'espace c'est-à-dire que la discrétion et le devoir de réserve s'appliquent à tous. Ces valeurs figurent dans la Charte du Bénévolat sur laquelle une dizaine de bénévoles ont travaillé à la fin de l'année 2015. Pour ce faire, ils se sont référés à la Charte de la Fédération des Centres Sociaux de Vendée à laquelle l'Espace Grain de Sel est adhérent. Au-delà de fournir un cadre de référence partagé, décliner celle-ci à l'échelle locale a permis de la porter à la connaissance de tous.

TABLE DES MATIÈRES

INTRODUCTION.....	2
TABLE DES MATIÈRES.....	3
1^{ère} PARTIE : DÉMARCHE DE PROJET.....	4
1.1 CADRAGE DE LA DÉMARCHE.....	5
1.2 RELANCE DU COMITÉ D'ANIMATION ET DE GESTION.....	5
1.3 DÉVELOPPEMENT D'UNE CULTURE PROJET SOCIAL AU SEIN DE L'ESPACE GRAIN DE SEL.....	6
1.4 ORGANISATION D'UNE RENCONTRE D'INFORMATION.....	6
2^{ème} PARTIE : ÉVALUATION.....	7
2.1- L'ESPACE GRAIN DE SEL EN 2015.....	8
2.1.1. Les acteurs de l'Espace Grain de Sel.....	8
2.1.2 Organigramme.....	9
2.1.3 Les adhérents.....	10
2.1.4 Les locaux de l'Espace Grain de Sel.....	12
2.2 ÉVALUATION DU PLAN D'ACTION 2013/2016.....	12
2.2.1 Présentation des différents outils d'évaluation.....	12
2.2.1.1 Le cahier des charges comme référentiel.....	12
2.2.2.2 La toile d'araignée.....	12
2.2.2 Les différentes étapes de l'évaluation.....	12
2.3 SYNTHÈSE DE L'ÉVALUATION.....	15
2.3.1 Synthèse de l'évaluation de l'Activité pour Tous.....	15
2.3.2 Synthèse de l'évaluation de l'Activité Jeunesse.....	19
2.3.3 Évaluation générale.....	23
3^{ème} PARTIE : DIAGNOSTIC.....	25
3.1 PRÉSENTATION DU TERRITOIRE.....	26
3.1.1 De nombreux équipements et services sont présents sur le territoire.....	26
3.1.2 Une évaluation démographique inédite entre 2007 et 2012.....	27
3.1.3 Le logement : une répartition caractéristique du littoral.....	27
3.1.4 Repères socio-économiques.....	28
3.2 ÉTUDE DES SPÉCIFICITÉS DU TERRITOIRE.....	30
3.2.1 Une population qui vieillit.....	30
3.2.2 Un habitant sur 5 a moins de 29 ans.....	31
3.2.3 La Famille : vers un agrément Animation Collective Famille.....	33
3.2.4 Solidarité/Vivre ensemble.....	36
3.2.5 Vie associative.....	36
4^{ème} PARTIE : LES ORIENTATIONS DU PROJET.....	38
4.1 Agir pour rapprocher les générations et positionner l'Espace Grain de Sel comme un lieu ressource pour les familles.....	39
4.2 Agir pour faire émerger et accompagner l'engagement de l'ensemble des habitants et encourager une citoyenneté active sur le territoire.....	40
4.3 Agir pour mieux vivre ensemble.....	40
5^{ème} PARTIE : LE PLAN D' ACTIONS.....	42
6^{ème} PARTIE : BUDGET PRÉVISIONNEL 2017.....	71
ANNEXES.....	74



1^{ère} PARTIE :

DÉMARCHE DE PROJET

En tant que garant de la mise en œuvre des différentes missions de l'Espace Grain de Sel, le Comité de Coordination s'est logiquement consacré au renouvellement du Projet Social dès l'automne 2015. Dans un premier temps, il a souhaité définir le cadre dans lequel il allait conduire ce travail. Ensuite, tout naturellement, il a relancé le Comité d'Animation et de Gestion, instance en charge de l'élaboration du Projet Social. Enfin, pour sensibiliser les acteurs clés du Centre Social (professionnels et bénévoles) à cette démarche, il a voulu développer leur culture Projet Social.

1.1 CADRAGE DE LA DÉMARCHÉ

Du point de vue du Comité de Coordination, avant de travailler au renouvellement du Projet Social, il fallait au préalable, déterminer la fonction de l'Espace Grain de Sel dans la politique d'action sociale de la commune, définir son territoire de compétences compte tenu des questions territoriales en cours et enfin connaître les priorités sociales municipales. C'est donc pour aborder tous ces sujets que certains de ses membres ont rencontré Monsieur le Maire. Cette réunion a permis de formaliser les 6 principes suivants :

◆ **1^{er} PRINCIPE : Faire évoluer le positionnement de l'Espace Grain de Sel**

L'Espace Grain de Sel doit désormais se positionner en tant qu'acteur à part entière de l'action sociale locale en prenant notamment en compte les problématiques sociales du territoire.

◆ **2^{ème} PRINCIPE : une compétence territoriale identique**

Les adhérents et les bénévoles de l'Espace Grain de Sel habitent sur l'ensemble de l'Île. Toutefois, à moyen terme, il semble peu probable que sa compétence territoriale évolue vers l'intercommunalité. Malgré tout, il est convenu que le territoire de l'Île constituera la zone d'étude du diagnostic.

◆ **3^{ème} PRINCIPE : des priorités municipales à intégrer**

Plusieurs thématiques doivent être considérées comme prioritaires à savoir la jeunesse, les jeunes adultes (18-30 ans), la famille et le vieillissement.

◆ **4^{ème} PRINCIPE : une méthode devant comporter plusieurs étapes**

La démarche engagée pour renouveler le Projet Social s'est très largement inspirée de la méthodologie de projet. Elle supposait de mettre en place des instances spécifiques, d'évaluer le plan d'actions 2013-2016, de réaliser un diagnostic de territoire, de choisir des priorités, de définir des objectifs généraux puis opérationnels, et enfin de rédiger un plan d'actions.

◆ **5^{ème} PRINCIPE : Définir un échéancier¹**

◆ **6^{ème} PRINCIPE : Obtention de moyens supplémentaires**

Dans la perspective de ce travail, Monsieur le Maire a accepté que l'Espace Grain de Sel recrute un stagiaire. Celui-ci était scolarisé à l'université d'Angers, en troisième année de licence Ingénierie des Services option animation sociale, culturelle et de loisirs. Il a effectué son stage du mois de septembre 2015 au mois d'avril 2016 à raison d'environ deux semaines par mois.

1.2 RELANCE DU COMITÉ D'ANIMATION ET DE GESTION

Le Comité d'Animation et de Gestion a pour mission d'élaborer le Projet Social et d'en évaluer la mise en œuvre. Il peut également formuler des propositions au Conseil Municipal dans son domaine de compétences. Depuis plusieurs années, faute de volontaires, il se confond avec le Comité de Coordination. Après avoir pris la mesure du travail à accomplir, ce dernier a souhaité le relancer pour notamment renforcer l'équipe de bénévoles et impliquer un plus grand nombre d'habitants et de partenaires dans la construction du nouveau projet. Pour accroître ses chances de réussite, il a promu la démarche en interne dans un premier temps et auprès d'un large public, dans un second temps.

1 Cf. annexe 1 : échéancier p.75

1.3 DÉVELOPPEMENT D'UNE CULTURE PROJET SOCIAL AU SEIN DE L'ESPACE GRAIN DE SEL

S'appuyant sur le postulat qu'il est nécessaire de connaître avant d'agir, le Comité de Coordination organise depuis 2014, une formation pour les professionnels et les bénévoles ayant pour objectif de doter les acteurs clés du Centre Social d'une culture commune. C'est donc, en toute logique, que le renouvellement du Projet Social a constitué la thématique de la session de 2015. Frédéric Moreau, délégué départemental de la Fédération des Centres Sociaux de Vendée, a animé cette journée. Elle était d'autant plus importante que certains bénévoles avaient fait part de leurs difficultés à saisir tous les tenants et les aboutissants de la méthode lors du dernier renouvellement. Une vingtaine d'entre eux et les quatre professionnels se sont inscrits. Le travail à accomplir leur est apparu difficile. Malgré tout, ils ont compris qu'ils pourraient s'appuyer sur les techniciens et que l'enjeu de la démarche consisterait de leur point de vue, à prendre position, faire part de leur expérience de vie sur le territoire, de leurs observations... Après avoir sensibilisé en interne, le Comité de Coordination a considéré qu'il devait mobiliser plus largement.

1.4 ORGANISATION D'UNE RENCONTRE D'INFORMATION

L'Espace Grain de Sel a organisé une rencontre pour rappeler aux élus, aux bénévoles, aux associations, aux partenaires et à ses adhérents, la définition d'un Centre Social et d'un Projet Social, et pour présenter la méthode de travail envisagée pour renouveler ce dernier. Compte tenu du nombre de nouvelles personnes ayant rejoint le Centre Social sur la période 2013-2016, le Comité de Coordination a considéré cette soirée comme incontournable pour améliorer la connaissance de la population à propos de la structure, et pour accroître ses chances de réussite dans la mobilisation en vue de l'élaboration du nouveau Projet Social. Une cinquantaine de personnes ont répondu présentes dont une majorité d'habitants. Parmi elles, sept ont fait part de leur souhait d'intégrer le Comité d'Animation et de Gestion. Cet écho prometteur s'est confirmé ensuite par leur assiduité. Il est même allé au-delà de toutes les espérances, puisque 2 d'entre elles font désormais partie du Comité de Coordination et une troisième anime un atelier hebdomadaire depuis la rentrée 2016.

Le Comité de Coordination a donc mis à profit l'automne 2015 et le début de l'hiver 2016 pour définir le cadre dans lequel la démarche de renouvellement du Projet Social devait s'inscrire. Il s'est ensuite consacré à la mobilisation de ses forces internes puis des habitants en général. Doté de cette feuille de route, il pouvait donc désormais rentrer dans le vif du sujet avec l'évaluation du plan d'actions 2013-2016.



2^{ème} PARTIE :

ÉVALUATION

2.1- L'ESPACE GRAIN DE SEL EN 2015

2.1.1 Les acteurs de l'Espace Grain de Sel

◆ Le Conseil Municipal

L'Espace Grain de Sel constitue un des services de la Commune de Noirmoutier-en-l'Île. Toutes les décisions le concernant relèvent du Conseil Municipal (budget, tarifs, gestion du personnel...). Néanmoins, pour associer les habitants à sa gouvernance, ce dernier a mis en place plusieurs instances :

◆ Le Comité d'Animation et de Gestion

Il est en charge de l'élaboration du Projet Social et de l'évaluation de sa mise en œuvre. Il a également compétence pour formuler des propositions d'orientations au Conseil Municipal.

◆ Le Comité de Coordination

Il doit mettre en œuvre le Projet Social en suivant la mise en place des différentes actions. Chaque année, il présente un bilan de l'action réalisée au Conseil d'Animation et de Gestion. Il se compose d'élus désignés par le Conseil Municipal, de représentants associatifs et d'habitants nommés lors de la rencontre annuelle. En 2015, il comptait 10 membres. Il se réunit une fois toutes les 3 semaines.

◆ Les Groupes Projet

Les Groupes Projet permettent d'associer un plus grand nombre d'habitants, des associations, des partenaires... dans la mise en place d'actions du Projet Social en particulier.

◆ Les bénévoles

D'une aide ponctuelle à une présence régulière, les niveaux d'engagement des bénévoles varient en fonction de leur disponibilité, de leurs projets et de leurs aspirations. En 2015, l'Espace Grain de Sel comptabilisait 1930 heures de bénévolat ; 60 habitants ont donné du temps pour l'animation d'un atelier, l'organisation d'un événement, siéger au Comité de Coordination...

◆ L'équipe de professionnels

L'équipe de l'Espace Grain de Sel compte 5 agents. Dans la perspective du renouvellement du Projet Social, elle a accueilli un stagiaire de septembre 2015 à avril 2016.

NOM	FONCTION	MISSIONS
David GÉMARD	Directeur (Temps plein)	<ul style="list-style-type: none">Assurer la responsabilité générale du Centre Social
Jean-Pascal GRATON	Animateur Jeunesse (Temps plein)	<ul style="list-style-type: none">Gérer l'Accueil Jeunes pour les 11/17 ansDévelopper des projets d'animation en direction des jeunesAssurer les liens avec les partenaires
Eric CHANTREAU	Animateur Jeunesse (Temps plein)	
	Référent familles	<ul style="list-style-type: none">Développer et mettre en œuvre les axes d'intervention en direction des famillesCoordonner et animer les actions familiales de manière transversaleRépondre aux problématiques familiales repérées sur le territoire
Sophie SOULARD	Accueil/Secrétariat/ Comptabilité (Temps plein)	<ul style="list-style-type: none">Accueillir le public, orienter et informerAssurer le bon fonctionnement des différents ateliers (inscription, préparation matériel...)SecrétariatPoint d'Appui à la Vie d'AssociativeAssurer la comptabilité du Centre Social

Roni GENDRON	Entretien des locaux (32 h par mois)	<ul style="list-style-type: none"> Assurer l'entretien de l'ensemble des locaux de l'Espace Grain de Sel
Alexis CHAFFARDON	Stagiaire	<ul style="list-style-type: none"> Contribuer au renouvellement du Projet Social Participer à la gestion du quotidien

2.1.2 Organigramme

Élus

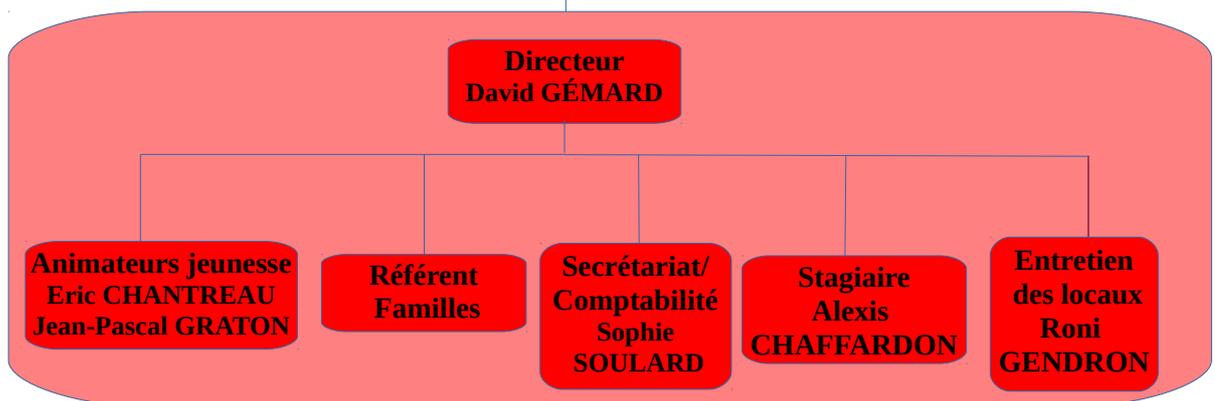
CONSEIL MUNICIPAL

COMMISSION MUNICIPALE

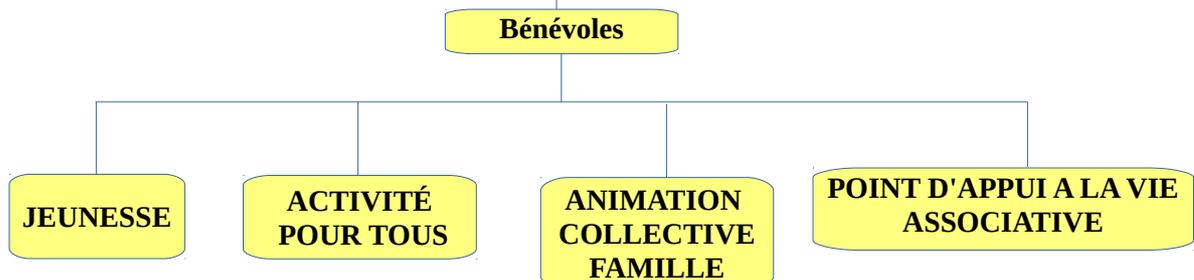
Bénévoles



Salariés



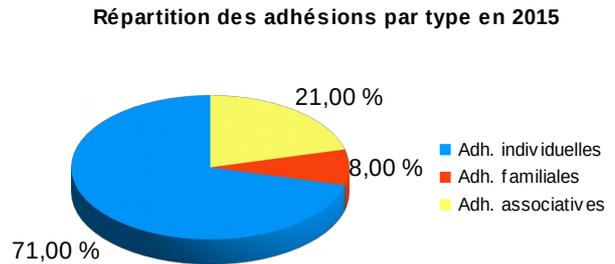
Activités



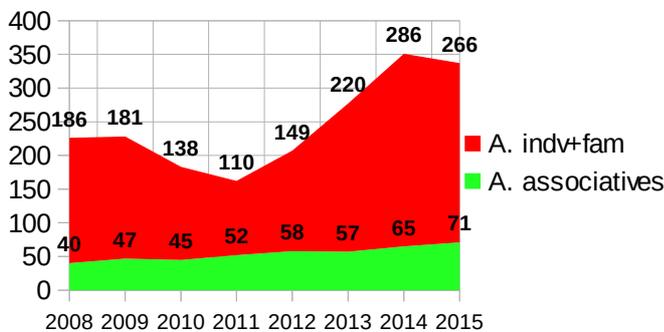
2.1.3 Les adhérents

Type d'adhésion

En 2015, l'Espace Grain de Sel comptait 337 adhésions dont 238 adhésions individuelles, 28 adhésions familiales et 71 adhésions associatives. En additionnant les adhérents individuels et les adhérents familiaux, ce sont 329 personnes qui pouvaient participer aux différentes activités. 294 d'entre elles s'y sont effectivement inscrites.



Évolution du type d'adhésion depuis 2008



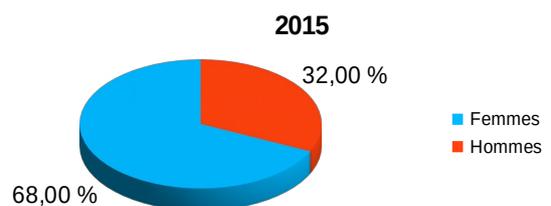
Entre 2014 et 2015, on remarque une légère baisse sur le nombre d'adhésions individuelles et familiales.

Cependant, le nombre d'adhésions associatives a continué à augmenter ; les associations n'ont jamais été si nombreuses à adhérer au Centre Social.

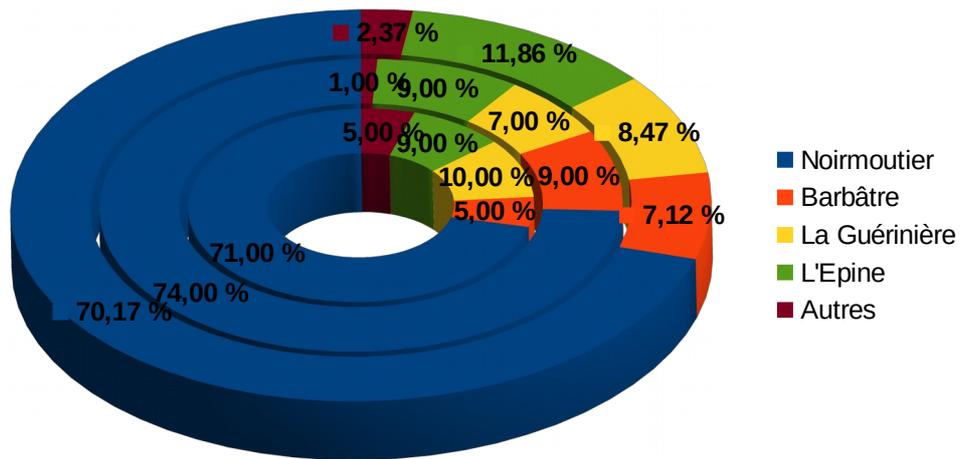
Répartition des adhérents individuels selon le sexe

Comme les années précédentes, les adhérents sont majoritairement des femmes (67%) et particulièrement ceux participant aux actions du secteur *Activités pour Tous* (85 %).

Le profil de la population locale et la nature des activités proposées expliquent certainement ce résultat. De plus, il apparaît que cette tendance constitue l'une des caractéristiques d'une grande majorité des Centres Sociaux.



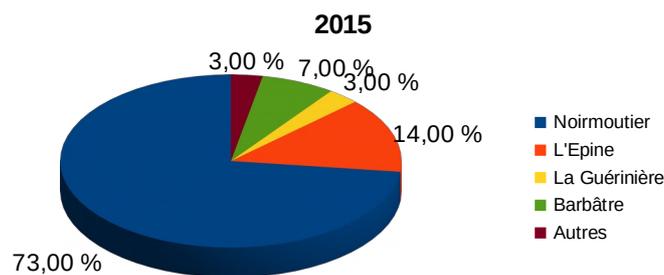
Origine géographique des adhérents individuels ou familiaux



Par rapport à 2014, la répartition des adhérents individuels et familiaux selon leur commune de résidence reste sensiblement la même qu'en 2015. Le graphique ci-dessus le confirme en allant de 2015 à l'extérieur vers 2013 à l'intérieur.

Origine géographique des associations adhérentes

Une grande majorité des 71 associations adhérentes ont leur siège à Noirmoutier-en-l'Île.



Répartition des adhérents selon leur âge

Globalement, grâce à l'Accueil Jeunes, presque la moitié des adhérents a moins de 17 ans. Néanmoins, concernant le secteur *Activité pour Tous*, la quasi-totalité des adhérents a plus de 50 ans (88%). Par rapport à 2014, ce chiffre a diminué de 7 points. Encore une fois la forte représentation des personnes à la retraite sur le territoire n'est pas étrangère à un tel résultat.



2.1.4 Les locaux de l'Espace Grain de Sel

L'Espace Grain de Sel occupe des locaux municipaux situés 18 rue de la poste. Ceux-ci comprennent :

- Un bâtiment principal : accueil, bureau, accueil jeunes, salle d'activités avec cuisine
- Un bâtiment annexe : une cuisine et deux salles de réunion pour 8 à 10 personnes.

L'Espace Grain de Sel est ouvert au public du lundi au vendredi de 9h à 12h30 et de 14h à 17h30 (sauf le lundi matin et le mercredi après-midi). L'Accueil Jeunes est ouvert les mercredis et samedis de 14h à 18h30 en période scolaire, et du lundi au vendredi de 14h à 18h30 pendant les vacances.

2.2 ÉVALUATION DU PLAN D'ACTIONS 2013/2016

Pour mener à bien l'évaluation du plan d'actions 2013/2016, le Comité de Coordination a voulu confronter les points de vue de l'ensemble des acteurs de l'Espace Grain de Sel : élus, bénévoles, adhérents, partenaires et professionnels. Pour ce faire, il avait à sa disposition un cahier des charges défini au moment de l'élaboration du Projet Social précédent. Néanmoins, il a considéré que celui-ci pouvait être uniquement mis à la disposition des professionnels et des bénévoles des différentes instances. Il a proposé aux autres d'apprécier l'activité de l'Espace Grain de Sel selon la technique dite de la toile d'araignée. Enfin, une telle ambition a exigé de mener à bien ce travail en plusieurs étapes.

2.2.1 Présentation des différents outils d'évaluation

2.2.1.1 Le cahier des charges comme référentiel

Lors de l'élaboration du Projet Social précédent, différents indicateurs d'évaluation avaient été définis pour chacune des actions prévues. Le Comité d'Animation et de Gestion, le Comité de Coordination et les professionnels avaient donc à leur disposition un cahier des charges.² Compte tenu de la maîtrise de l'activité que l'utilisation de celui-ci supposait et le temps nécessaire pour le remplir, l'Espace Grain de Sel a mis à la disposition des adhérents et des bénévoles d'actions un outil moins fastidieux : la toile d'araignée. Cette proposition visait notamment à garantir la participation du plus grand nombre.

2.2.2.2 La toile d'araignée

Bénévoles d'actions, adhérents individuels ou associatifs, jeunes, chacun était invité à faire part de son point de vue sur l'action ou l'engagement qui le (ou les) caractérise grâce à l'une des toiles d'araignée à leur disposition.³

2.2.2 Les différentes étapes de l'évaluation

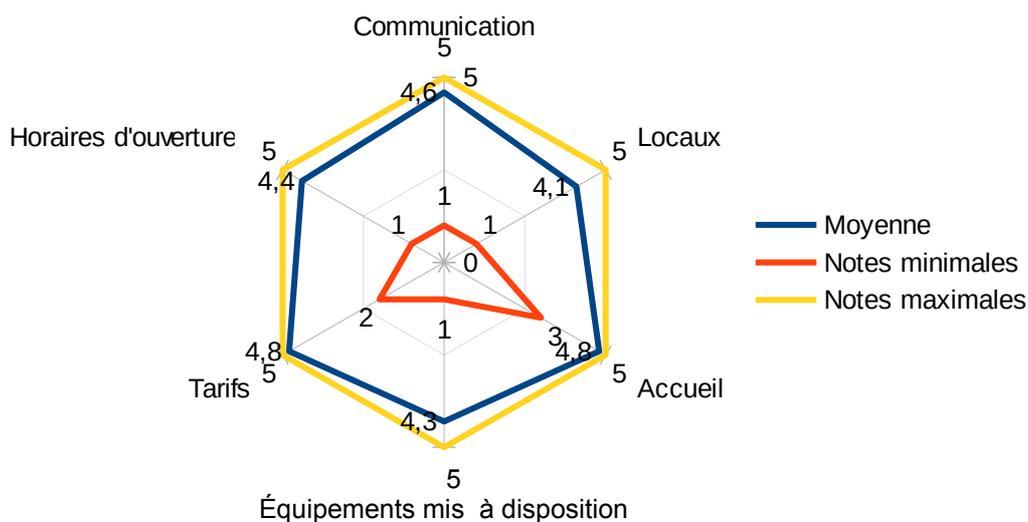
- ◆ *1^{ère} étape : Évaluation par l'équipe de professionnels lors d'une rencontre spécifique ;*
- ◆ *2^{ème} étape : Évaluation par le Comité de Coordination ;*
- ◆ *3^{ème} étape : Confrontation et synthèse des deux évaluations précédentes.*
- ◆ *4^{ème} étape : Organisation d'une semaine de l'évaluation à destination de l'ensemble des adhérents et des bénévoles d'action.*
Cet événement a consisté à aller expliquer la démarche et à distribuer les différentes toiles d'araignées dans l'ensemble des ateliers pour tous, à l'accueil de l'Espace Grain de Sel, à l'Accueil Jeunes et par mail. A son terme, 141 réponses ont été comptabilisées dont 85 en lien avec les ateliers pour tous, 38 pour l'Accueil Jeunes et 18 pour les bénévoles. Le Centre Social n'est pas parvenu à mobiliser les associations sur cette question.
- ◆ *5^{ème} étape : Synthèse de l'évaluation par toiles d'araignées.*
Les résultats doivent être interprétés avec précaution au sens où certains bénévoles et adhérents ont certainement fait preuve de moins d'objectivité. Néanmoins, ils permettent de constater des tendances moins favorables pour les questions matérielles (locaux, équipements), la communication et les formations. A l'inverse, les activités semblent faire l'unanimité.

2 Cf. Annexe 2: cahier des charges de l'évaluation p. 77

3 Cf. Annexe 3 : évaluation par toiles d'araignées p. 81

Questionnaire sur l'Espace Grain de Sel dans sa globalité

141 réponses

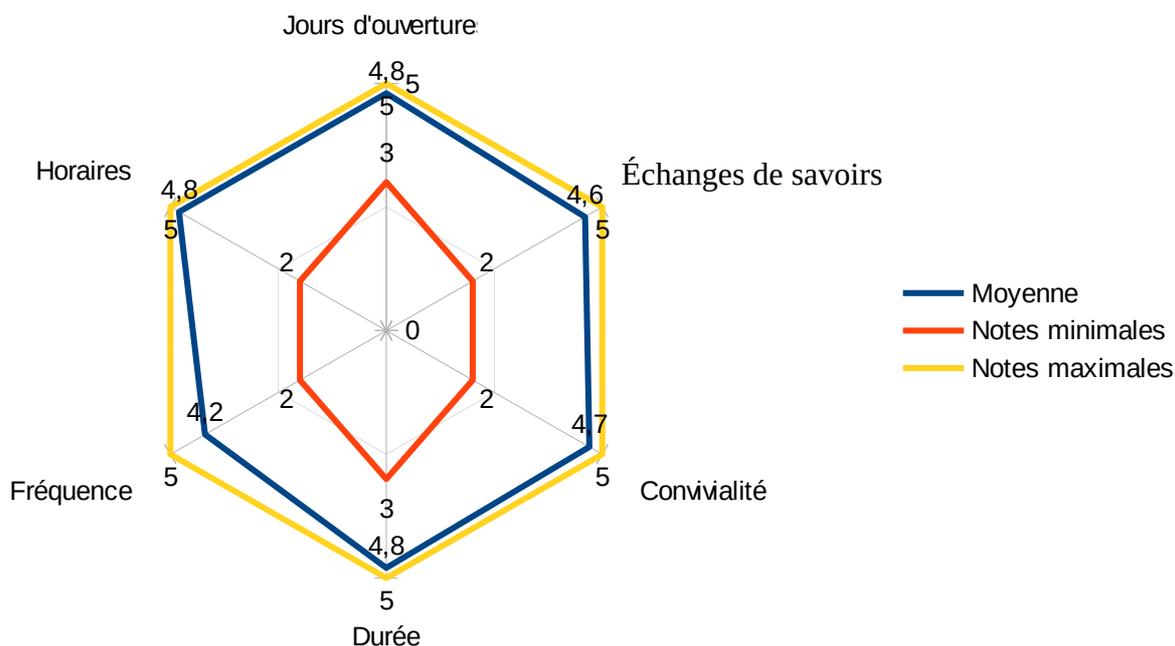


Commentaires :

- Manque de place pour le rangement des costumes (Folies du Château notamment) ;
- Augmenter le nombre d'heures d'ouverture (mercredi après-midi, samedi...) ;
- Trop de mails : 1 ou 2 fois par semaine avec un récapitulatif serait suffisant ;
- Améliorer les locaux annexes sur plusieurs points : chauffage, éclairage, propreté, etc ;
- Le chauffage fait défaut lors des activités statiques.

Questionnaire Ateliers pour Tous

85 réponses

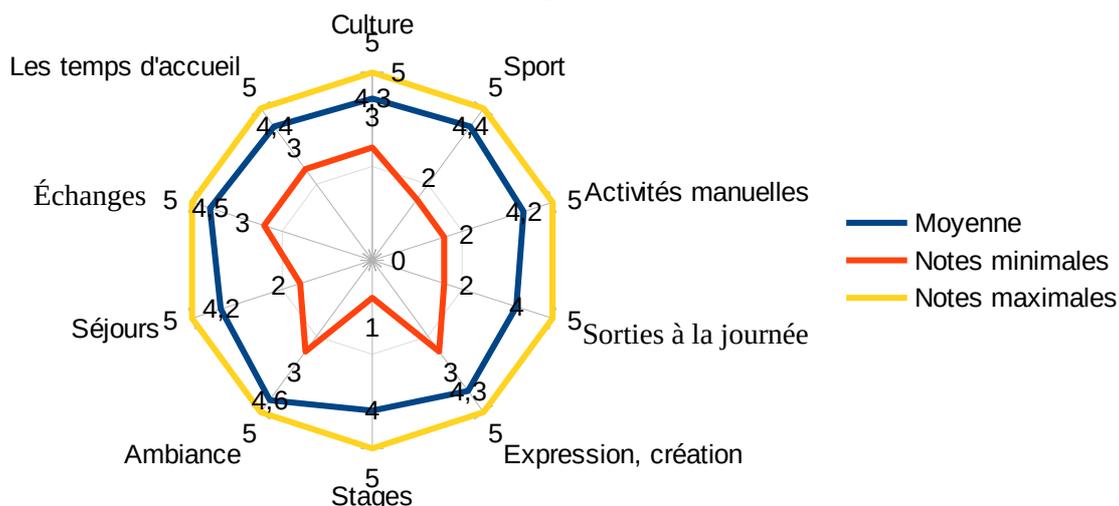


Commentaires :

- Faire attention à ne pas accepter trop de monde pour les ateliers, les bénévoles sont parfois dépassés ;
- Le volume sonore est difficile à gérer lorsque deux activités se retrouvent en même temps (notamment avec la peinture le lundi après-midi) ;
- Améliorer le matériel de rétroprojection et audio pour les ateliers de langues ;
- Horaires pas souvent adaptés aux personnes en activité.

Questionnaires Jeunesse

38 réponses

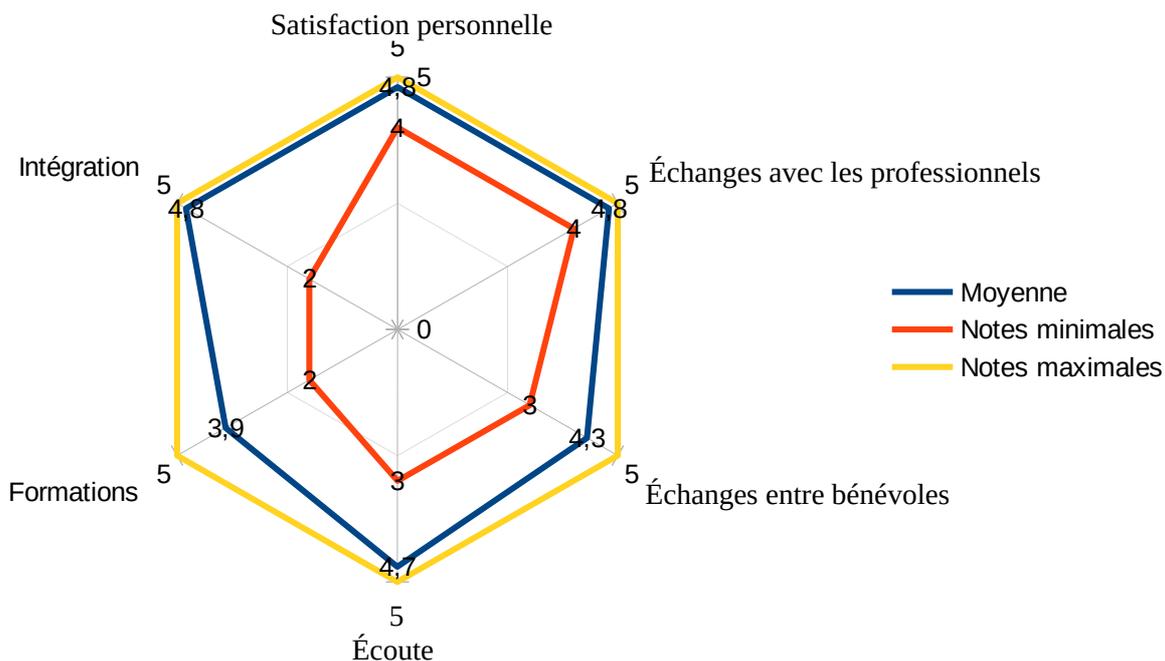


Commentaires :

- Peut-être réfléchir à de nouveaux horaires d'ouverture ;
- Continuer la démarche de réaménagement ;
- Il manquerait le WIFI et de la musique ;
- Varier les sports (gym, lutte, sport mécanique...).

Questionnaires Bénévoles

18 réponses



Commentaires :

- Favoriser les échanges entre les bénévoles référents des ateliers et les membres du Comité de Coordination ;
- Organiser une réunion avec les personnes participantes à un atelier pour leur expliquer le rôle du bénévole ;
- Améliorer les équipements des locaux annexes notamment de la cuisine (nappe, plan de travail...).

2.3 SYNTHÈSE DE L'ÉVALUATION

Avant toutes choses, il apparaît essentiel de rappeler les orientations du précédent projet :

- *Axe solidarité* : lutter contre l'isolement et développer le lien social ;
- *Axe parentalité, famille, intergénérationnel* : amener un public familial à l'Espace Grain de Sel ;
- *Axe soutien à la vie associative* : soutenir et fédérer les associations ;
- *Axe culture et manifestations* : tisser du lien social et intergénérationnel et animer la vie locale ;
- *Axe communication et accueil* : Faire connaître la structure aux habitants et accueillir le public dans un cadre agréable.

2.3.1 Synthèse de l'évaluation de l'Activité pour Tous

	Prévu	13	14	15	16	Appréciations
Axe 1						
SOLIDARITE						
Créer des lieux de partage et d'échange						
ATELIERS D'ÉCHANGES DE SAVOIRS	X	X	X	X	X	<div style="background-color: #008000; color: white; text-align: center; padding: 5px;">😊</div> <p>Croissance importante des ateliers : augmentation de leur nombre, de leur fréquence, des participants. Ils constituent de véritables espaces d'échanges et de partages. A améliorer : le lien entre les différents ateliers et le public accueilli.</p> <p><u>Réactions, remarques du Comité d'Animation et de Gestion du 22 mars 2016 :</u> Certains ateliers ont-ils vraiment vocation à se dérouler en soirée ? L'ensemble des ateliers a trouvé son public. Avant d'envisager d'en mettre en place en soirée, il est important d'évaluer la demande (via Le Petit Grain de Sel...).</p>
ÉCHANGES DE SERVICES ENTRE HABITANTS	X	X	X			<div style="background-color: #008000; color: white; text-align: center; padding: 5px;">😊</div> <p>Pendant quelques mois, l'Espace Grain de Sel a accompagné à la mise en place du système d'échanges de services. Pour le gérer, une association s'est créée au printemps 2014. L'action est donc en place.</p>
CREATION DE VÊTEMENTS A PARTIR DE VÊTEMENTS RÉCUPÉRÉS	X					<div style="background-color: #FF0000; color: white; text-align: center; padding: 5px;">😞</div> <p>Cette action n'est pas parvenue à fédérer les bénévoles de l'atelier couture. Le Comité de Coordination souhaiterait, sous-réserve de la suite des travaux, la conserver en la faisant évoluer.</p>
PROJET JARDINAGE	X				X	<div style="background-color: #FF0000; color: white; text-align: center; padding: 5px;">Action non évaluable</div> <p>Cette action démarre. Il n'est donc pas possible de l'évaluer. Les débuts semblent prometteurs.</p>
RENCONTRES CONVIVIALES	X	X	X	X	X	<div style="background-color: #008000; color: white; text-align: center; padding: 5px;">😊</div> <p>Les rencontres conviviales se sont largement développées. Il est envisagé de poursuivre en ce sens.</p> <p><u>Réactions, remarques du Comité d'Animation et de Gestion du 22 mars 2016 :</u> L'espace cuisine de la grande salle facilite certainement l'organisation des rencontres conviviales.</p>

	Prévu	13	14	15	16	Appréciations
ATELIER ESTIME DE SOI	X	X	X	X	X	 Pour le 1er cycle Estime de Soi qui s'est déroulé en 2015, le bilan est largement positif : effets sur les participants rapidement observables... En 2016, l'Espace Grain de Sel s'est vu contraint d'annuler suite à un désistement de dernière minute. Le travail de communication et de mobilisation doit être encore plus important. Le démarrage de l'atelier en janvier ne doit plus être négociable.
ANIMATIONS THÉMATIQUES AVEC INTERVENANTS	X	X	X	X	X	 Après avoir soutenu une habitante afin que la Ligue contre le Cancer puisse mettre en place des ateliers à Noirmoutier – en accueillant ceux-ci pendant plusieurs années – cette action ne relève plus de la compétence du Centre Social. En effet, une antenne locale de La Ligue s'est créée.

Axe 2

PARENTALITE, FAMILLE, INTERGENERATIONNEL

Amener un public familial à l'Espace Grain de Sel

APRÈS-MIDI PARENTS/ENFANTS	X		X		X	 Mise en place ponctuelle de cette action faute de moyens humains suffisants. Les différentes sorties proposées sont positives tant sur la participation des familles que leur déroulement. Il reste à vérifier si l'intérêt des parents est réel quant à cette action.
ANIMATIONS AUTOUR DU JEU	X	X	X	X	X	 Cette action n'a pu être mise en place que ponctuellement (une fois par an). Elle n'a pas trouvé son public.

Informier et sensibiliser au respect de l'environnement

ÉDUCATION À L'ENVIRONNEMENT	X				X	Action non évaluable La mise en place de cette action date de décembre 2015. Pour le moment, il n'est pas possible de l'évaluer. Les débuts sont prometteurs. <i>Réactions, remarques du Comité d'Animation et de Gestion du 22 mars 2016 :</i> Pour l'ensemble des membres du Comité d'Animation et de Gestion, il est plus adéquat de viser à sensibiliser les habitants à cette question plutôt que de parler d'éducation à l'environnement. De plus, la pertinence de cette action est avérée au sens où elle est connectée aux spécificités du territoire.
-----------------------------	---	--	--	--	---	--

Axe 3

SOUTIEN A LA VIE ASSOCIATIVE

	Prévu	13	14	15	16	Appréciations
Fédérer les associations						
FORUM DES ASSOCIATIONS	X	X		X	X	<p> Accroissement de la participation des associations, du nombre de visiteurs, des adhésions prises...</p> <p> Des ajustements organisationnels doivent être opérés et notamment la mobilisation des associations pour la préparation. <u>Réactions, remarques du Comité d'Animation et de Gestion du 22 mars 2016 :</u> Il est important de bien informer les associations sur les modalités organisationnelles prévues.</p>
GROUPE INTER-ASSOCIATIF	X	X		X	X	<p> Le groupe inter-associatif n'a pas permis de faire émerger des projets. L'Espace Grain de Sel ne dispose pas de leviers pour faire évoluer cette situation. Ce groupe a permis d'organiser le Forum en 2015.</p>
POINT D'APPUI A LA VIE ASSOCIATIVE	X	X	X	X	X	<p> Augmentation importante de l'activité en lien avec le PAVA du fait de celle du nombre d'associations adhérentes. Il est important de rester vigilant quant à ce développement au sens où il occasionne un surcroît de travail important.</p>
RELAIS DES BÉNÉVOLES	X	X	X	X	X	<p> Mise en place ponctuelle de cette action à l'occasion de l'organisation d'événements d'ampleur. Un doute subsiste quant à l'opportunité d'aller plus loin. <u>Réactions, remarques du Comité d'Animation et de Gestion du 22 mars 2016 :</u> L'Espace Grain de Sel n'a pas d'obligation à tout prendre en charge.</p>
BOOK DE MUTUALISATION DES COSTUMES	X					<p> Cette action devait être mise en place à l'occasion du Forum 2015. Faute de temps, et surtout de bénévoles, ce projet n'a pas abouti. <u>Réactions, remarques du Comité d'Animation et de Gestion du 22 mars 2016 :</u> Cette action ne pourrait-elle pas être prise en charge par des associations comme Selid'her ?</p>

Axe 4

CULTURE, MANIFESTATIONS

	Prévu	13	14	15	16	Appréciations
Tisser du lien intergénérationnel, du lien social						
CARNAVAL	X					 Suite aux moyens matériels et humains que cette action exige, le Comité de Coordination a décidé de l'arrêter en 2014. <i>Réactions, remarques du Comité d'Animation et de Gestion du 22 mars 2016 :</i> Cette position est aujourd'hui d'autant plus pertinente qu'une association organise désormais la Fête des Fleurs tous les deux ans.
FÊTE DU JEU	X	X	X	X	X	 La Fête du Jeu est désormais un rendez-vous familial et intergénérationnel incontournable. Au fil des éditions, des nouveaux espaces se sont ouverts ce qui a permis de renouveler l'offre. Elle a connu en 2016 une affluence record (600 personnes).
CAFÉ PHILO ANIMATIONS THÉMATIQUES AVEC INTERVENANTS	X					 Cette action a nourri régulièrement les échanges au sein du Comité de Coordination. Malgré cela, elle n'a pas pu être mise en place. Il est envisagé de la faire évoluer vers un café rencontre au sens où de nombreuses conférences et soirées discussions sont proposées sur l'Île.
ANIMATIONS DANSANTES POUR LES ADHÉRENTS	X					 Cette action est abandonnée. Elle ne constitue pas une priorité.
CÉLÉBRATION DU DIXIÈME ANNIVERSAIRE			X			 Grâce à la mobilisation de l'ensemble des acteurs de l'Espace Grain de Sel, échanges, partages et rencontres n'ont cessé pendant toute la semaine. Celle-ci a permis aux habitants de découvrir ou redécouvrir le Centre Social.
EXPOSITIONS	X	X	X	X		 Cette action est mise en place quand cela se présente.
ORGANISATION D'UN CONCERT LES ROCKEURS ONT DU COEUR	X					 Cette action n'a pas été mise en place. Les bénévoles référents ne sont plus présents au sein du Centre Social.

Axe 5

COMMUNICATION, ACCUEIL

Accueillir, communiquer						
JOURNAL LE PETIT GRAIN DE SEL	X	X	X	X	X	 Outil de communication incontournable : des habitants contactent Grain de Sel peu après sa diffusion pour obtenir des informations, s'inscrire... Faute de temps, il est devenu difficile de le publier dans les délais impartis.

	Prévu	13	14	15	16	Appréciations
BLOG	X					 Faute de bénévoles, et surtout de temps, le blog est en sommeil depuis plusieurs années. Une refonte du site municipal est envisagée. L'Espace Grain de Sel s'inscrit dans cette démarche le temps venu.
AMÉLIORER LES LOCAUX	X	X	X	X	X	 La grande salle a connu quelques améliorations (peinture, décoration). Les locaux annexes ont subi quelques travaux extérieurs. La mise en place de cette action est loin d'être achevée. <u>Réactions, remarques du Comité d'Animation et de Gestion du 22 mars 2016 :</u> Il faut ajouter à la liste des travaux effectués la réalisation de nouvelles fresques à l'extérieur des bâtiments lors du dixième anniversaire de l'Espace Grain de Sel.

Accueillir, communiquer

FORMATION POUR BÉNÉVOLES ET PROFESSIONNELS	X	X	X	X		 Organisation de deux formations communes aux bénévoles et aux professionnels. Ces journées sont importantes au sens où elles donnent du sens à l'action du Centre Social. Elles permettent également de mener des réflexions bénévoles/professionnels.
--	---	---	---	---	--	--

2.3.2 Synthèse de l'évaluation de l'Activité Jeunesse

Axe 1

Permettre à chaque jeune de trouver sa place à travers des actions collectives

Associer les jeunes à la vie locale

PARTICIPATION AUX FÊTES LOCALES	X	X	X	X	X	 Les jeunes ont répondu présents à plusieurs occasions : fête du jeu, accueil des espagnols, dixième anniversaire... Ils ne sont pas à l'initiative de ces différentes actions. <u>Réactions, remarques du Comité d'Animation et de Gestion du 22 mars 2016 :</u> A la lecture des éléments présentés, le Comité d'Animation et de Gestion considère l'évaluation comme satisfaisante d'où l'évolution de la couleur du orange vers le vert. Néanmoins, sur des actions citoyennes comme le nettoyage des étiers qui s'est déroulé le 19 mars, les jeunes participants pourraient être récompensés grâce à un repas, ou une activité à caractère exceptionnel. Il s'agirait donc d'adopter une organisation type chantier jeunes.
---------------------------------	---	---	---	---	---	--

	Prévu	13	14	15	16	Appréciations
DÉVELOPPER DE NOUVEAUX PARTENARIATS	X	X	X	X	X	 Mise en place de différentes actions et séjours en partenariat avec Les Amis du Martroger, le Centre Culturel des Salorges, la SCIP, le Comité de Jumelage... Les opportunités sont nombreuses. Il n'a pas été possible de répondre favorablement à toutes.
SOIRÉES PARENTS/JEUNES	X		X	X	X	 L'Accueil Jeunes a lancé cette action en 2014. Malgré des débuts prometteurs, il est devenu difficile de mobiliser les parents ; ils sont moins nombreux à s'inscrire aux animations familiales qu'au début. De plus, cette action n'a pas permis de les mobiliser dans la gestion de l'Accueil Jeunes.
PROJETS INTERGÉNÉRATIONNELS	X	X	X	X	X	 De nombreuses actions intergénérationnelles ont ponctué les différents programmes d'animations de l'Accueil Jeunes et notamment des ateliers et des stages animés par des bénévoles référents d'ateliers.
CRÉATION D'UNE COMMISSION JEUNESSE	X	X		X		 L'équipe n'est pas parvenue à mobiliser les parents dans cette instance. Plusieurs tentatives ont avorté. Elle souhaite malgré tout persévérer, sous-réserve du temps dont elle dispose. <i>Réactions, remarques du Comité d'Animation et de Gestion du 22 mars 2016 :</i> Il est précisé que la commission jeunesse a pour vocation d'impliquer les parents dans le projet et le fonctionnement de l'Accueil Jeunes. Pour le Comité d'Animation, il est important de repérer les actions où les parents répondent présents comme la rétrospective annuelle des animations estivales ou la réunion de préparation du séjour à Ezcaray.
PROJET SÉJOUR A EZCARAY	X	X		X		 Deux séjours avec 24 jeunes se sont déroulés en février 2013 et 2015. Cette action suscite l'engouement ; l'Accueil Jeunes n'a pas de difficultés à mobiliser les adolescents de la préparation au bilan.
ORGANISATION DE CONCERTS	X		X			 Le groupe <i>Free Son et Lumières</i> a pour but de faire découvrir aux jeunes les coulisses du spectacle. Cette action constitue une première étape pour impliquer les jeunes dans l'organisation de concerts. <i>Réactions, remarques du Comité d'Animation et de Gestion du 22 mars 2016 :</i> Il est précisé que les spectacles choisis doivent avoir des décors conséquents afin que les jeunes soient largement impliqués. Dans cette perspective, il est suggéré de se rapprocher du TRPL afin que des jeunes interviennent dans le cadre du Festival de Théâtre Amateur.

Axe 2

Permettre à chaque jeune d'affiner son esprit critique à travers diverses expériences

	Prévu	13	14	15	16	Appréciations
Proposer des actions de prévention de l'environnement et ouvrir les jeunes à la culture						
JARDIN COLLECTIF BIO	X				X	Action non évaluable Certains jeunes se sont investis dans la fabrication des bacs qui accueilleront les jardins partagés. Ils ont également participé aux premiers semis.
COMPTE FACEBOOK	X	X				 Il n'a pas été possible d'atteindre les objectifs initiaux compte tenu de la technicité du sujet. Toutefois, l'initiative de l'Accueil Jeunes est à l'origine de l'ouverture de la page Facebook de l'Espace Grain de Sel qui connaît une audience croissante.
NETTOYAGE DES PLAGES	X					 Cette action n'a pas pu être mise en place. <i>Réactions, remarques du Comité d'Animation et de Gestion du 22 mars 2016 :</i> Cette action doit être mise en perspective avec les Rendez-Vous Nature.
SENSIBILISATION DES ESTIVANTS	X					 Cette action n'a pas pu être mise en place.
RÉDUCTION DU GASPILLAGE	X					 Cette action n'a pas pu être mise en place. <i>Réactions, remarques du Comité d'Animation et de Gestion du 22 mars 2016 :</i> Cette action doit être mise en perspective avec les Rendez-Vous Nature.
ÉCHANGE FRANCO ESPAGNOL	X		X		X	 Cf. projet séjour à Ezcaray
ANIMATIONS THÉMATIQUES PAYS	X		X			 Action ponctuellement mise en place en fonction des aspirations des jeunes, de l'actualité... <i>Réactions, remarques du Comité d'Animation et de Gestion du 22 mars 2016 :</i> Si cette action est confirmée, il pourrait être intéressant de contacter l'école de l'Herbaudière qui a reçu suite à son appel, des cartes postales de 125 pays différents.
SORTIES CULTURELLES	X	X	X	X	X	 Développement des sorties culturelles en organisant systématiquement une activité de ce type pendant les vacances scolaires. Les jeunes n'hésitent pas à s'y inscrire car elles sont systématiquement couplées avec une activité comme le bowling, le laser games, la patinoire...

Axe 3

Proposer aux jeunes un lieu d'accueil, de loisirs et d'échanges qui vit grâce à eux

	Prévu	13	14	15	16	Appréciations
Proposer des activités régulières ou ponctuelles répondant à une demande ou à un besoin des jeunes						
PROGRAMMES D'ACTIVITÉS	X	X	X	X	X	 <p>L'Accueil Jeunes propose un programme en renouvellement constant. Il concerte de plus en plus les jeunes pour le définir. Depuis trois ans, les activités proposées donnent lieu très régulièrement à des listes d'attente. <u>Réactions, remarques du Comité d'Animation et de Gestion du 22 mars 2016 :</u> Pour augmenter le nombre de places disponibles, il est évoqué l'opportunité de mobiliser les parents. Cette option n'est pas retenue pour des raisons d'assurance, de responsabilité...</p>
ATELIERS A L'ANNÉE	X		X	X	X	 <p>De nombreux ateliers faisant appel à des compétences de certains jeunes et bénévoles se sont régulièrement déroulés. Le nombre de participants a varié selon l'activité proposée. Généralement, les jeunes ont bien répondu à ce type de propositions.</p>
REMISE EN ÉTAT DU TERRAIN DE FOOT	X					 <p>Cette action n'a pas pu être mise en place.</p>
CRÉATION D'UN PLAYGROUND (BASKET-BALL)	X					 <p>Cette action n'a pas pu être mise en place.</p>
CAMP AVENTURE SUR LE PILIER	X	X		X		 <p>3 camps sur l'Île du Pilier se sont déroulés avec à chaque fois 11 participants. Cette proposition suscite systématiquement un réel engouement de la part des jeunes.</p>
SÉJOURS SUR ÉTOILE DES MERS	X	X	X	X	X	 <p>Grâce à un mécène, l'Espace Grain de Sel propose aux jeunes de s'initier aux techniques de navigation sur un vieux gréement depuis 11 ans. Chaque année, cette action connaît un succès sans faille. Les 32 places disponibles ne sont parfois pas suffisantes pour répondre à la demande.</p>
MINI-CAMPS D'ÉTÉ	X	X	X	X	X	 <p>Comme pour les séjours sur l'Île du Pilier ou sur Étoile des Mers, les mini-camps rencontrent systématiquement le succès. Ils permettent notamment à des jeunes qui ne partent pas en vacances de rompre avec leur quotidien pendant 4 jours.</p>

2.3.3 Évaluation générale

D'un point de vue global

Sur la période 2013-2016, l'Espace Grain de Sel a poursuivi son développement. Le nombre d'adhérents, quelle que soit la catégorie (jeunes, adultes ou associations) a augmenté. Seul le nombre d'adhésions familiales est resté relativement stable. Plusieurs raisons peuvent expliquer un tel résultat :

- L'essor de l'action proposée au quotidien et particulièrement les ateliers pour tous ;
- L'amélioration de la lisibilité de l'Espace Grain de Sel auprès des habitants grâce à la célébration du dixième anniversaire en 2014 et au Petit Grain de Sel, journal publié 3 fois par an, distribué dans toutes les boîtes aux lettres de Noirmoutier-en-l'Île et dans les mairies des trois autres communes ;
- La plus grande diversité des propositions dans le cadre de la Fête du Jeu, rendez-vous familial et intergénérationnel devenu incontournable ;
- L'évolution de la conception des programmes de l'Accueil Jeunes et la fermeture des espaces qui leur étaient dédiés dans les autres communes de l'Île ;
- Le cadre de référence défini et partagé permettant de prendre connaissance rapidement de l'identité du Centre Social et de son fonctionnement.

Mis à part l'Accueil Jeunes, les familles et les actifs constituent le seul bémol à cette évaluation positive. D'abord, le grand nombre de personnes à la retraite peut les dissuader de venir au Centre Social. Mais, c'est certainement l'insuffisance de l'offre qui leur est destinée qui explique en grande partie ce constat. En effet sur les 4 dernières années, les actions concernant les parents et leurs enfants (animations autour du jeu, après-midi ou soirées parents/enfants...) sont restées ponctuelles ce qui n'a pas permis de les fidéliser, voire de les impliquer. L'envie et la bonne volonté des bénévoles se sont avérées insuffisantes. Pourtant, le Comité de Coordination avait repéré l'axe en direction des familles comme prioritaire. Il n'a pu être développé faute de moyens, notamment humains. Ce constat prévaut pour d'autres actions du projet comme les cafés-philos ou le blog ou bien encore l'atelier customisation de vêtements. Il est également imputable à la montée en puissance de l'activité quotidienne du Centre Social qui a concerné les 3 secteurs d'activité. Enfin, la communication en direction du public familial reste sans aucun doute à améliorer au sens où l'Espace Grain de Sel n'a, à ce jour, pas de lisibilité sur Internet excepté avec son compte Facebook, créé il y a 3 ans. Ceci dit, ce dernier ne lui permet pas de transmettre d'informations structurelles. Il est principalement consacré à l'événementiel.

Les ressources internes

Les bénévoles : Sur la période 2013-2016, de nombreux bénévoles ont rejoint l'Espace Grain de Sel, contribuant de fait, à son développement. Ainsi, le Centre Social comptait en 2015 :

- Une dizaine de membres au sein de son Comité de Coordination ;
- 35 personnes investies pour une activité en particulier et principalement l'animation d'un atelier ou du Repair Café. La majorité d'entre eux est à l'initiative de l'activité dont ils sont référents.
- Une vingtaine de personnes se mobilisent pour l'organisation d'un événement comme la Fête du Jeu, la célébration du dixième anniversaire...

L'Espace Grain de Sel est donc identifié pour une partie des habitants, comme un lieu-ressource pour mettre un projet en place. Cet afflux de nouveaux bénévoles a conduit le Comité de Coordination à organiser régulièrement des rencontres qui leur sont destinées. En effet, au fil de la semaine, voire des mois, les activités se succèdent. Les bénévoles n'ont donc pas forcément l'occasion de se rencontrer. C'est pourquoi, deux bilans (un en cours d'année, l'autre en fin d'année), une formation et un repas en décembre, leur sont proposés. Ces rendez-vous doivent leur permettre de mieux se connaître et de mettre en œuvre des projets en commun.

Salariés

L'équipe de professionnels compte actuellement 5 membres. Compte tenu de l'accroissement du volume d'activité, un stagiaire en 3ème année de licence d'ingénierie des services, option animation sociale, culturelle et de loisirs est venue la renforcer dans la perspective du renouvellement du Projet Social.

Les ressources externes

Sur la période 2013-2016, le travail partenarial s'est développé en fonction des opportunités comme la mise en place de l'atelier Estime de Soi ayant fédéré les acteurs institutionnels et associatifs sociaux ou l'organisation du Forum des Associations. Ces partenariats sont restés ponctuels ; ils sont développés en fonction des opportunités.

Après avoir eu connaissance de cette évaluation, le Comité d'Animation et de Gestion a estimé que dans les années qui viennent, l'Espace Grain de Sel devait prioritairement assurer la pérennité de l'existant en lui donnant encore plus de cohérence. Pour ce faire, il devra décloisonner ses différentes activités en les fédérant autour d'initiatives communes.

Par ailleurs, il a estimé que compte tenu des moyens à disposition, notamment humains, le Centre Social doit éviter de se disperser avec l'organisation d'événements. Il est préférable qu'il s'inscrive dans le quotidien des habitants.

Sur la question du territoire, le Comité d'Animation et de Gestion soutient le fait de continuer à accueillir la population de l'ensemble de l'Île (particulièrement les jeunes), sans distinction, malgré la compétence communale de l'Espace Grain de Sel.

Enfin, concernant le Point d'Accueil à la Vie Associative, il a décidé de ne pas travailler à son développement au sens où les services rendus sont suffisants et que l'augmentation du nombre d'associations adhérentes y contribue déjà largement.

Avant de valider l'évaluation, le Comité d'Animation et de Gestion a confirmé que le futur Projet Social devait comporter un axe en direction des familles sous-réserve de l'obtention de moyens supplémentaires dans le cadre d'un Agrément Animation Collective Famille. Il a également demandé qu'une attention soit portée au vieillissement de la population. Ces différentes décisions induisent les différentes thématiques du diagnostic à savoir la jeunesse, la famille, la vie associative, la solidarité et le vieillissement.



3^{ème} PARTIE

DIAGNOSTIC

Avant toutes choses, en sus d'étudier le territoire de l'Île, et conformément à la feuille de route définie avec Monsieur le Maire en amont de ce travail, le Comité de Coordination a souhaité que le diagnostic constitue une occasion pour repérer des enjeux nationaux qui ne sont pas forcément observables sur la base des données locales.

Ensuite, comme pour l'évaluation, il était prévu d'impliquer les partenaires locaux, les habitants... afin qu'ils puissent faire part de leur point de vue quant aux besoins sociaux du territoire et que le diagnostic soit partagé par le plus grand nombre. Pour ce faire, l'Espace Grain de Sel a organisé une rencontre. Il a également lancé une consultation en ligne via le site internet de la commune de Noirmoutier-en-l'Île. L'écho de ces deux propositions s'est avéré décevant. Malgré tout, les personnes et les partenaires ont fait preuve d'un réel investissement. C'est donc sur cette base que s'est opérée la formalisation du présent diagnostic combiné bien entendu avec un travail de recueil de données multiples.

3.1 PRÉSENTATION DU TERRITOIRE

L'Île de Noirmoutier, d'une superficie de 49 km² est un territoire relié au continent par le Gois, chaussée submersible à marée haute et par un pont depuis 1971. Elle compte 4 communes : Barbâtre, L'Épine, La Guérinière et Noirmoutier-en-l'Île. Le tourisme est la principale activité économique ; en très haute saison, la population peut être multipliée jusqu'à 10. Cependant, l'activité maritime (ostréiculture et pisciculture) reste très importante. L'Île possède 3 ports. Le climat a également favorisé la production de sel marin.

3.1.1 De nombreux équipements et services sont présents sur le territoire

Les principaux services publics :

- ✓ 1 gendarmerie ;
- ✓ 2 centres de secours ;
- ✓ 6 points de contact de la Poste ;
- ✓ 1 centre de finances publiques.

Principales professions de santé :

- ✓ 11 médecins généralistes ;
- ✓ 14 masseurs – kinésithérapeutes ;
- ✓ 16 infirmiers libéraux ;
- ✓ 5 dentistes ;
- ✓ 2 pôles de maison de santé avec une table de radiologie et des spécialistes : diététicienne, psychomotricienne, angiologue, sage-femme, orthophoniste, orthoptiste, chirurgien orthopédiste.

Structure d'accueil pour la petite enfance :

- ✓ 1 structure multi-accueil ;
- ✓ 1 relais assistantes maternelles.

Enseignement primaire et secondaire

- ✓ 7 écoles primaires ;
- ✓ 2 collèges.

Structure d'accueil pour personnes âgées

- ✓ 2 structures pour personnes âgées dépendantes ;
- ✓ 1 SSIAD ;
- ✓ 1 accueil de jour.

Équipements socio-culturels

- ✓ 1 Centre Social ;
- ✓ 1 Centre Culturel ;
- ✓ 1 médiathèque ;
- ✓ 3 bibliothèques.

Une vie associative riche avec plus de 120 associations

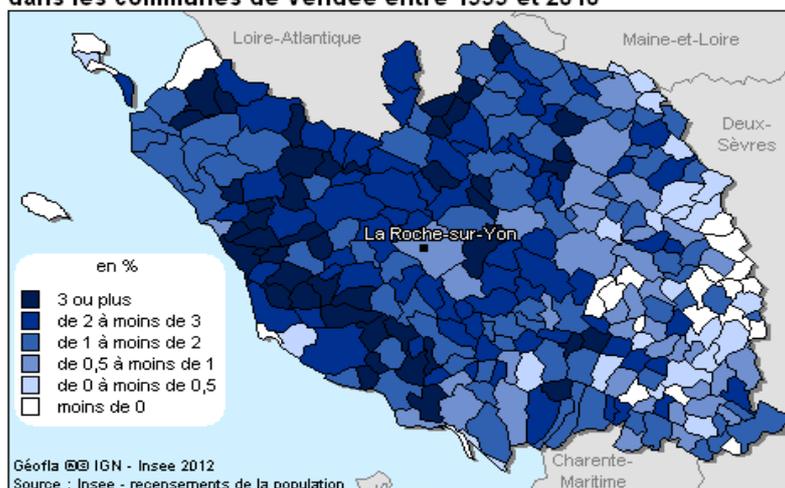
3.1.2 Une évaluation démographique inédite entre 2007 et 2012

En 2012, l'Île de Noirmoutier comptait 9438 habitants qui se répartissent comme suit :

BARBÂTRE	L'ÉPINE	LA GUÉRINIÈRE	NOIRMOUTIER EN L'ÎLE	POPULATION TOTALE
1 777	1 684	1 430	4 547	9 438

Source : INSEE, RP2012 exploitation principale

Évolution annuelle moyenne de la population dans les communes de Vendée entre 1999 et 2010



Pour la première fois depuis 1968, la population de la Communauté de Communes a baissé de 3,9 % de 2007 à 2012. Le solde naturel étant déficitaire depuis plusieurs années, c'est l'inversion inédite du solde migratoire – désormais négatif – qui explique ce mouvement.

	1968 à 1975	1975 à 1982	1982 à 1990	1990 à 1999	1999 à 2007	2007 à 2012
Variation annuelle moyenne de la population en %	+0,2	+0,7	+1,0	+0,5	+0,3	-0,8
due au solde naturel	+0,2	-0,2	0,0	-0,2	-0,4	-0,5
due au solde migratoire	0	+0,9	+1,0	+0,7	+0,7	-0,3

Source : INSEE, RP2012 exploitation principale

3.1.3 Le logement : une répartition caractéristique du littoral

En 2012, l'Île de Noirmoutier dénombrait 14 854 logements dont :

- 4 673 résidences principales (31%)
- 9 762 résidences secondaires (65%)
- 549 logements vacants (4%).

Les maisons individuelles représentent 93 % du parc. Parmi les résidences principales, 75,9 % des occupants sont propriétaires, 21,3 % locataires (dont 3,3 % d'un logement HLM) et 2,8 % sont logés gratuitement.

En 2015, la Communauté de Communes comptait 163 logements sociaux. Au mois de décembre de la même année, 119 demandes étaient en attente.

Zoom sur les résidences principales

Ancienneté d'emménagement dans la résidence principale

	Nombre de ménages	Part des ménages en %	Population des ménages
Ensemble	4 621	100,0	9 229
Depuis moins de 2 ans	405	8,8	807
De 2 à 4 ans	699	15,1	1 422
De 5 à 9 ans	770	16,7	1 714
10 ans ou plus	2747	59,4	5 287

Source : INSEE, RP2012 exploitation principale

Près de 60 % des ménages habitent sur l'Île depuis plus de 30 ans. Ce résultat confirme que l'arrivée des nouveaux habitants n'est pas suffisamment importante pour contribuer à l'essor démographique. Malgré tout, près de 10 % des habitants sont installés depuis moins de 2 ans. Il est essentiel qu'ils soient en capacité d'identifier rapidement l'Espace Grain de Sel comme un lieu-ressource pour leur intégration.

3.1.4 Repères socio-économiques

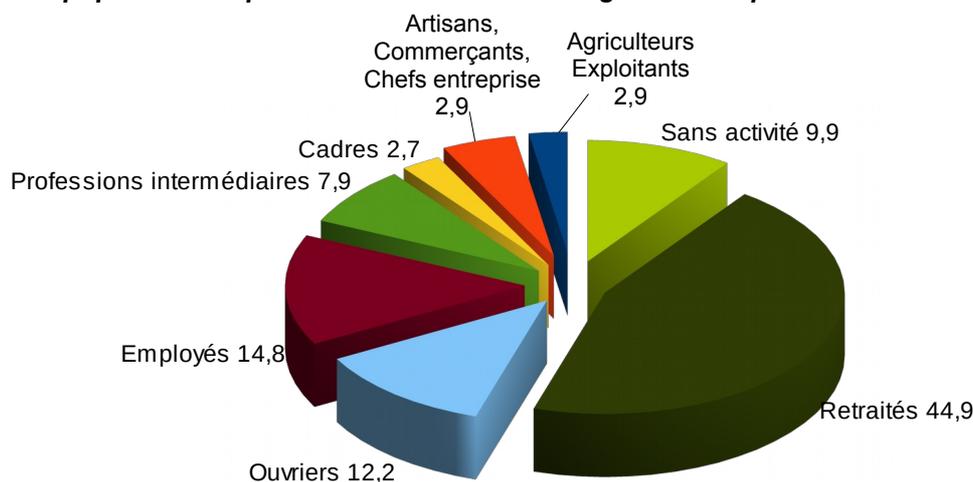
Les chiffres clés de l'économie de l'île

Tout d'abord, la répartition des 3 695 emplois de l'Île constitue le reflet des spécificités du territoire. Ainsi, compte tenu de l'activité touristique, les secteurs du commerce, du transport et des services en fournissent 46 %. 13 % se situent dans l'agriculture, la sylviculture et la pêche.

La vitalité du tissu économique de l'île est largement positive puisque ce sont en moyenne 52 entreprises qui sont créées chaque année pour 35 fermetures.

Enfin, avec 81 établissements pour 1 000 habitants, l'Île de Noirmoutier a la plus forte densité du tissu économique de la Vendée.

Répartition de la population de plus de 15 ans selon la catégorie socio-professionnelle



Source : INSEE, RP2012 exploitation principale

Compte tenu du vieillissement de la population, 44 % de la population de plus de 15 ans est à la retraite. Parmi la population active de 15 à 64 ans, les employés et les ouvriers représentent près de 60 % reflétant la réalité du marché de l'emploi local présentée précédemment.

Revenus du territoire selon la catégorie socio-professionnelle

	Salaire net horaire moyen (en euros)
Ensemble	11
Cadres	23,5
Professions intermédiaires	13,3
Employés	9,3
Ouvriers	10,0

Source : INSEE, RP2012 exploitation principale

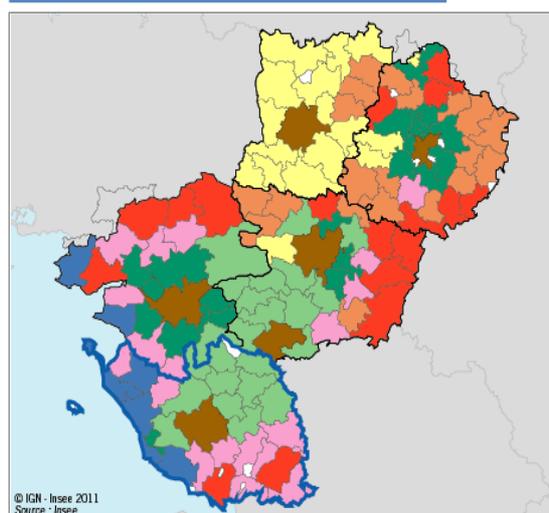
De fortes inégalités de revenus

	Revenu fiscal de référence (en euros)
France	25 652
Pays de la Loire	24 846
Vendée	24 030
EPCI	24 922
Barbâtre	24 642
L'Épine	22 855
La Guérinière	25 961
Noirmoutier-en-l'Île	26 231

Source : INSEE, RP2012 exploitation principale

En 2012, la part des foyers imposables de l'Île (52,6%) était supérieure de près de 3 points à celle observée à l'échelle nationale (49,9%). Ces dernières années, le territoire a accueilli une population avec un pouvoir d'achat certainement supérieur à la moyenne. Cela donne lieu à d'importantes inégalités de revenus.

Huit familles de territoires au regard des disparités sociales



Typologie des EPCI :

- Territoires les plus confrontés à la précarité
- Territoires au marché du travail fragile pour les jeunes
- Territoires ruraux offrant des emplois relativement peu nombreux et diversifiés
- Territoires accueillant des familles aisées et à faibles inégalités
- Territoires à faible précarité et à la population homogène
- Territoires assez préservés et équilibrés
- Agglomérations aux populations très hétérogènes
- Territoires aisés, assez âgés et à fortes inégalités

Lecture : les communes en blanc ne font pas partie d'un EPCI.

Une partie de la population est exposée au risque de précarité :

La population à la recherche d'un emploi

Au dernier trimestre 2015, la Communauté de Communes de l'Île de Noirmoutier comptait 574 personnes à la recherche d'un emploi. En juin 2015, ce chiffre s'élevait à 260 ce qui traduit la saisonnalité du marché du travail local. Néanmoins, par rapport à décembre 2014, le taux de chômage a augmenté de 3,6 %.

Evolution de la demande d'emploi

	DEFM cat A	Poids	Evolution annuelle
Hommes	283	49,3 %	8,8 %
- 25 ans	56	9,8 %	24,4 %
25-49 ans	139	24,2 %	1,5 %
50 ans et plus	88	15,3 %	12,8 %
Femmes	291	50,7 %	-1,0 %
25-49 ans	141	24,6 %	-7,2 %
50 ans et plus	101	17,6 %	6,3 %
- 25 ans	105	18,3 %	14,,1 %
25-49 ans	280	48,8 %	-3,1 %
50 ans et plus	189	32,9 %	9,2 %
Total	574	100,0 %	3,60 %

Source Pôle Emploi – Persée 2016

Pratiquement autant d'hommes que de femmes sont au chômage. 18,3 % des chômeurs ont moins de 25 ans et 32,9 % plus de 50 ans.

Une population dépendante des prestations sociales

En 2014, 1015 foyers sont allocataires de la CAF. Ils concernent 3530 habitants (soit 37 % de la population de l'Île) dont 671 enfants de 3 à 13 ans. Pour 6,7 % des foyers allocataires, les prestations représentent 50 % de leurs revenus et pour 8,7 % la totalité. 11,4 % perçoivent le RSA.

3.2 ÉTUDE DES SPÉCIFICITÉS DU TERRITOIRE

3.2.1 Une population qui vieillit

Répartition de la population par tranche d'âge (en %)

	0-14 ans	15-29 ans	30-44 ans	45-59 ans	60-74 ans	75 ans et plus
2008	13,95	10,94	16,92	21,06	23,47	13,66
2012	12,70	10,03	14,12	20,71	26,60	15,83

Source : INSEE, RP2012 exploitation principale

La part de la population âgée de plus de 60 ans (environ 40%) a augmenté de 4 points entre 2007 et 2012. Or, d'après une étude de la Fondation de France, parmi toutes les générations, celle des 75 ans et plus est la plus concernée par la montée des solitudes. A cet âge-là, le handicap demeure la variable jouant le plus fortement sur l'exposition au risque d'isolement relationnel.

Voici quelques chiffres de la Fondation de France concernant la solitude des personnes âgées :

- ✓ 50 % d'entre elles n'ont pas véritablement de réseau amical (42 % en 2010) ;
- ✓ 79 % n'ont pas eu de contact avec leurs frères et sœurs (76 % en 2010) ;
- ✓ 41 % n'ont pas eu de contact avec leurs enfants (38 % en 2010) ;
- ✓ 52 % n'ont pas eu de relations avec leurs petits-enfants (idem en 2010) ;
- ✓ 52 % n'ont pas eu de relations avec leurs voisins (38 % en 2010) ;
- ✓ 64 % n'avaient pas d'activités dans un club ou une association (59 % en 2010).

A l'inverse, la retraite entraîne une progression du taux d'engagement de 10 points à partir de 65 ans. 50 % des retraités sont bénévoles dont 36 % dans une association.

L'Espace Grain de Sel ne peut pas ignorer cette situation d'autant plus que les effets du vieillissement sont d'ores et déjà observables sur le territoire et notamment la réduction de la taille des ménages : 37 % sont composés d'une seule personne et 37 % de deux adultes. Le Centre Social constitue déjà un lieu-ressource pour cette population ; une large majorité de ses bénévoles et de ses adhérents sont à la retraite.

3.2.2 Un habitant sur 5 a moins de 29 ans

Parmi la population de moins de 29 ans, le territoire compte :

	Nombre	Part (en %)
Moins de 9 ans	719	34
10-14 ans	479	22
15-24 ans	668	31
25-29 ans	278	13
Total	2144	100

Source : INSEE, RP2012 exploitation principale

Ces chiffres confirment la pertinence de conduire une action dédiée à la jeunesse.

Niveau de diplôme des 15-24 ans

	Île de Noirmoutier			Vendée		France	
	15-24 ans	%	Ensemble	15-24 ans	Ensemble	15-24 ans	Ensemble
Aucun diplôme	59	18,7	37	17,8	33	23	25
CAP/BEP	112	35	29,8	30	30	24	26
BAC	97	30,7	16	31	17	28	28
Études supérieures	48	15	17	20,4	19	25	21

Source : INSEE, RP2012 exploitation principale

Ces chiffres montrent que par rapport au département, l'Île de Noirmoutier ne se distingue pas ; seule la part des jeunes titulaires d'un CAP ou d'un BEP est supérieure (5 points). A l'inverse, ceux détenant un diplôme d'études supérieures sont moins nombreux (5 points). Cette réalité est en cohérence avec les opportunités d'emplois du territoire requérant pour une grande partie d'entre elles, peu de qualifications. Par ailleurs, en Vendée, les jeunes entrent plus précocement sur le marché du travail :

- ✓ 46 % des jeunes de 15 à 29 ans sont autonomes et disposent d'un emploi ;
- ✓ 34 % des jeunes de 15 à 29 ans vivent chez leurs parents et disposent d'un emploi ;
- ✓ 20 % des jeunes de 15 à 29 ans vivent chez leurs parents et n'ont pas d'emploi.

Nationalement, l'incertitude des jeunes quant à leur avenir se situe à un niveau jamais atteint. Leur revenus sont plus faibles que ceux de leurs parents du même âge alors que le niveau de diplôme a nettement progressé. L'accès à l'emploi reste une de leurs préoccupations majeures. Ils peuvent être confrontés à différents obstacles :

- ✓ *La mobilité* : coût du permis de conduire ou de l'acquisition d'un véhicule, infrastructures de transports à disposition ;
- ✓ *Le logement* : réticence des bailleurs privés à louer leur logement à des jeunes. Quant au parc social, il leur est de moins en moins ouvert ;
- ✓ *La multiplicité des emplois* avec l'enchaînement de contrats à durée déterminée ;
- ✓ *Le manque de qualification* : l'absence de diplôme rend sans nul doute l'accès à l'emploi plus difficile. Localement, 18,7 % des 15-24 ans n'ont aucune qualification.

Le rapport de la mission locale Vendée Atlantique le confirme. En 2013, elle a suivi 72 jeunes de l'Île. Parmi eux :

- ✓ 50 % possédaient un diplôme de niveau V (CAP/BEP) ;
- ✓ 49 % vivaient chez leurs parents ;
- ✓ 49 % n'avaient pas leur permis de conduire ;
- ✓ 39 % utilisaient une voiture pour se déplacer ;
- ✓ Quant à leurs revenus, 40 % des jeunes suivis sur le canton n'avaient aucune ressource.

Même si l'insertion professionnelle des jeunes ne relève pas à priori de sa compétence, l'Espace Grain de Sel peut contribuer à la faciliter en favorisant le développement de leur vie sociale et en favorisant l'émergence de nouvelles solidarités.

Pratique d'engagement des jeunes

Socialement, les jeunes montrent un intérêt réel pour la vie de la cité. D'après l'étude « *Les jeunes d'aujourd'hui, quelle société pour demain ?* » réalisée par le CREDOC en décembre 2012, 42 % d'entre eux sont membres d'une association. 31 % donnent régulièrement du temps bénévolement et 58 % ont une relation d'entraide régulière avec leurs voisins.

Par contre, ils prennent leurs distances avec les formes de participation traditionnelle (2 % d'entre eux sont adhérents à un syndicat ou à un parti politique) au profit de nouvelles pratiques et d'investissements au service de valeurs telles que le changement sociétal, l'ouverture au monde, le rejet des discriminations ou la protection de l'environnement. Là encore, l'Espace Grain de Sel ne peut qu'encourager les jeunes à s'engager.

3.2.3 La Famille : vers un agrément Animation Collective Famille

Dans le cadre d'une étude du CREDOC réalisée en 2014, 91 % des français ont déclaré la famille comme très importante, loin devant le travail (61%) et les amis (56%). Sur l'Île de Noirmoutier, 1112 ménages ont des enfants (25%) dont 852 couples (77%) et 260 familles monoparentales (23%). Ils concernent 3850 habitants (environ 41 % de la population totale).

Répartition des ménages selon leur composition

	Nombre de ménages		Population des ménages
	2012	%	2012
Ensemble	4623	100,0	9 257
Ménages d'une personne	1713	37,1	1 713
Hommes seuls	665	14,4	665
Femmes seules	1048	22,7	1 048
Autres ménages sans familles	86	1,9	194
Ménages avec famille(s) dont la famille principale est :	2824	61,1	7 349
Un couple sans enfant	1 712	37,0	3 499
Un couple avec enfants	852	18,4	3 208
Une famille monoparentale	260	5,6	642

Source : INSEE, RP2012 exploitation principale

Étude du profil des familles

Nombre de familles selon le type de familles et le nombre d'enfants de moins de 25 ans

	Aucun enfant	1 enfant	2 enfants	3 enfants	4 enfants ou plus	Ensemble
Couple sans enfant	1810	0	0	0	0	1810
Couple avec enfants	60	349	278	114	17	818
Famille monoparentale	4	37	18	0	0	59
Ensemble	1910	473	366	123	21	2895

Source : INSEE, RP2012 exploitation principale

Sur le territoire, les familles sans enfants sont majoritaires (66%). Parmi celles qui ont des enfants, une large majorité ont un ou deux enfants.

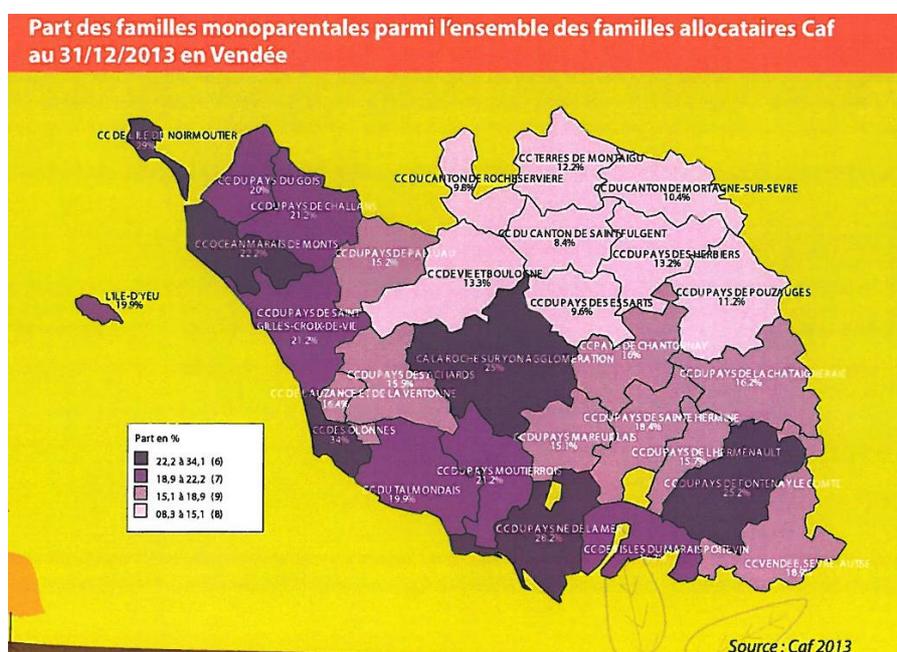
Zoom sur les familles allocataires de la Caisse d'Allocations Familiales

Répartition des allocataires selon le type de familles

	Nombre
Nb allocataires	1028
Couple sans enfants	36
Couple avec 1 enfant	87
Couple avec 2 enfants	265
Couple avec 3 enfants	78
Couple avec 4 enfants et plus	9
Homme seul	154
Femme seule	208
Famille monoparentale avec 1 enfant	92
Famille monoparentale avec 2 enfants	64
Famille monoparentale avec 3 enfants	0
Famille monoparentale avec 4 enfants	0
Total	993

Source : INSEE, RP2012 exploitation principale

Parmi les familles allocataires avec enfants, 29 % sont monoparentales. Ce taux se situe dans des proportions comparables à ceux observés en zone urbaine.

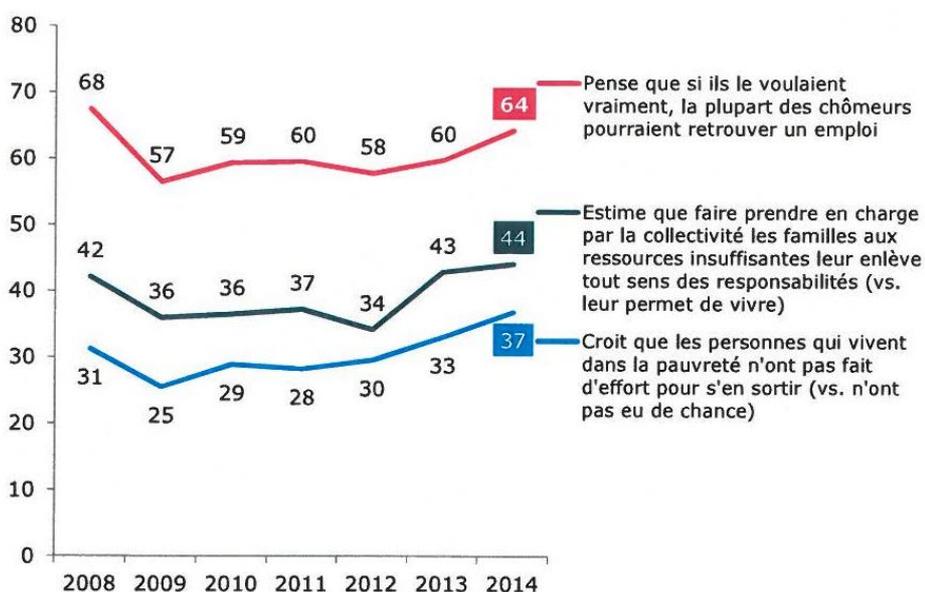


D'après une étude de la Caisse d'Allocations Familiales de Vendée, les familles monoparentales sont plus exposées au risque de précarité. L'île de Noirmoutier ne déroge pas à cette règle puisque 60 % d'entre elles vivent sous le seuil de bas revenus. Par ailleurs, selon la Fondation de France, les familles monoparentales peuvent ressentir une certaine solitude.

3.2.4 Solidarité/Vivre ensemble

D'après une étude du CREDOC, malgré l'accroissement de la pauvreté en France depuis 2008, la solidarité envers les plus démunis n'apparaît plus véritablement comme une idée fédératrice de la société française. La défiance est croissante envers les dispositifs institutionnels de solidarité. La France assiste à une montée du chacun pour soi.

Graphique 2- La montée du chacun pour soi (en %)



Source : CRÉDOC, enquêtes « Conditions de vie et aspirations »

Par ailleurs, une part importante des français (78%) considère qu'il faut privilégier les aides en nature plutôt que les aides monétaires.

Sur l'Île de Noirmoutier, nous l'avons vu précédemment, une partie de la population connaît des difficultés pour gérer son quotidien ou est exposée à ce risque. Aussi, les habitants et partenaires ayant participé à cette réflexion ont considéré cette thématique comme incontournable pour l'Espace Grain de Sel. Dans son projet social précédent, la solidarité constituait déjà l'un des axes majeurs. Il doit donc poursuivre en ce sens en favorisant l'émergence de nouvelles formes d'entraide notamment entre les générations.

3.2.5 Vie associative

D'après une étude de France bénévolat, le nombre de bénévoles ne cesse d'augmenter depuis 2010.

	2010	2013	2016	Evolution 2010/2013	Evolution 2013/2016	Evolution 2010/2016
Bénévolat associatif	11 300 000	12 700 000	13 197 000	+12%	+3,9%	+16,8%
Bénévolat dans d'autres organisations	4 500 000	4 200 000	4 410 000	-6%	+ 5%	-0,2%
Bénévolat direct	7 400 000	9 700 000	8 302 000	+31%	-14,5%	+12,2%
TOTAL	18 300 000	20 900 000	20 430 000	+14%	- 2,2%	+11,6%

L'engagement bénévole en France de 2010 à 2016 – France Bénévolat mars 2016

C'est le nombre de bénévoles de moins de 35 ans qui augmente le plus. Celui des plus de 65 ans diminue.

	2010	2013	2016	Evolution 2010/2013	Evolution 2013/2016	Evolution 2010/2016
15 / 35 ans	2 500 000	3 300 000	3 341 000	+32%	+ 1,25%	+33,6%
36 / 64 ans	5 000 000	5 500 000	6 064 000	+10%	+ 10,25%	+ 21,3%
65 ans et +	3 800 000	3 900 000	3 792 000	+5%	-2,8%	- 0,2%
Total	11 300 000	12 700 000	13 197 000	+ 12%	+ 3,8%	+16,8%

L'engagement bénévole en France de 2010 à 2016 – France Bénévolat mars 2016

Enfin, le bénévolat régulier est largement majoritaire.

Don de temps	2010 en nombre	2010 en %	2013 en nombre	2013 en %	2016 en nombre	2016 en %
A une période précise	2 300 000	20%	3 400 000	27%	3 208 000	24,5%
Toute l'année	9 000 000	80%	9 300 000	73%	9 973 000	75,5%
Toute l'année, quelques heures chaque mois	2 800 000	25%	3 850 000	30%	4 076 000	31%
Toute l'année, quelques heures toutes les semaines	4 200 000	37%	3 250 000	25%	3 842 000	29%
Un jour ou plus par semaine	2 000 000	18%	2 200 000	17%	2 055 000	16%

L'engagement bénévole en France de 2010 à 2016 – France Bénévolat mars 2016

D'après le site Internet de la Communauté de Communes, l'Île de Noirmoutier compte 132 associations et donc de nombreux bénévoles. Ce chiffre constitue l'une des forces du territoire. Les associations contribuent sans nul doute à la dynamique locale. Aussi, sur ce point, il est apparu comme une évidence de continuer à soutenir et accompagner le développement de la vie associative.

Au terme de ce diagnostic, les habitants et les partenaires locaux ont proposé, pour chacune des thématiques de travail définies au moment de l'évaluation les priorités suivantes :

- ✓ Solidarité et vivre ensemble : La montée du chacun pour soi ;
- ✓ Les familles : l'accompagnement et la précarité des familles et la solitude des familles monoparentales ;
- ✓ Le vieillissement : l'augmentation du nombre de personnes âgées et le risque de solitude ;
- ✓ La vie associative : les nouvelles formes d'engagement bénévole ;
- ✓ Les jeunes : l'insertion.

Le Comité d'Animation et de Gestion les a adoptées à l'unanimité. Puis, Monsieur le Maire les a approuvées à son tour. Ensuite, pour formaliser le Projet Social, un Comité d'Animation et de Gestion restreint s'est réuni à deux reprises.



4^{ÈME} PARTIE

LES ORIENTATIONS DU PROJET

Pour ce projet, le Comité d'Animation et de Gestion Restreint a décidé de formuler 3 orientations (au lieu d'une douzaine dans le précédent) :

4.1 AGIR POUR RAPPROCHER LES GÉNÉRATIONS ET POSITIONNER L'ESPACE GRAIN DE SEL COMME UN LIEU RESSOURCE POUR LES FAMILLES

L'Espace Grain de Sel fédère aujourd'hui des publics multiples : des jeunes, des retraités, des bénévoles, des habitants, des associations, des professionnels, des élus, des actifs... Ses actions leur permettent de nouer des liens d'amitié, de solidarité, de partager leurs savoirs... Le Centre Social souhaite poursuivre en ce sens plus que jamais en donnant à ces échanges, une dimension intergénérationnelle. Il marque également sa volonté de s'ouvrir réellement aux familles en formulant pour la première fois, dans le présent projet, une demande d'agrément Animation Collective Famille.

Créer des lieux de partage et de transmission entre les générations

Ambition professionnelle, envie d'acquérir une compétence, passion des jeunes pour les nouvelles technologies d'un côté. Expérience d'un métier, passions diverses, occuper son temps libre, continuer à se sentir utile de l'autre... Les rapprochements possibles entre les générations sont divers. Chacune peut apprendre de l'autre d'où la volonté de l'Espace Grain de Sel d'ouvrir des espaces de transmission entre elles.

Contribuer à l'insertion sociale des jeunes adultes

Gestionnaire d'un Accueil de Loisirs Sans Hébergement pour les jeunes âgés de 11 à 17 ans, l'Espace Grain de Sel participe déjà à leur insertion sociale. Dans le cadre de ce nouveau projet, il souhaite bien entendu poursuivre en ce sens et aller encore plus loin. Compte tenu des difficultés d'insertion des jeunes adultes mises en évidence lors du diagnostic, il ambitionne de les impliquer dans sa gouvernance et de favoriser le développement de nouveaux réseaux de solidarité sur le territoire.

Le Projet Animation Collectives Famille

La famille constitue un lieu de socialisation incontournable. Elle est essentielle pour une grande majorité des français. Néanmoins, elle peut être fragilisée par différents facteurs : emplois, recomposition, niveau de revenus... Aussi, même si les dispositifs d'accompagnement des parents restent méconnus, il est fondamental de développer des actions contribuant au développement du lien entre les parents et leurs enfants. C'est en ce sens que l'Espace Grain de Sel présente pour la première fois une demande d'agrément Animation Collective Famille avec l'ambition de recruter un référent familles afin de mettre en œuvre ce projet.

Contribuer à répondre aux problématiques familiales repérées sur le territoire avec une attention particulière portée aux familles les plus vulnérables

Sur le territoire, les familles peuvent trouver de nombreuses réponses pour gérer leur quotidien et être soutenues en cas de difficultés grâce à la présence de nombreux acteurs institutionnels ou associatifs. Néanmoins, il ne leur est pas toujours aisé de savoir à qui s'adresser. C'est la raison pour laquelle l'Espace Grain de Sel souhaite d'une part soutenir les parents dans la gestion de leur quotidien en leur proposant des temps d'accueil et d'écoute individuels. D'autre part, il prévoit de provoquer la rencontre et le partage d'expériences entre parents en organisant des temps d'échanges collectifs.

Contribuer à l'épanouissement des familles

Le bien-être des familles devra constituer l'une des préoccupations de l'Espace Grain de Sel. A ce titre, il souhaite développer des ateliers parents-enfants, des sorties familiales. Il est également prévu d'étudier l'opportunité d'ouvrir une ludothèque.

Coordonner l'action familiale sur le territoire

Sur le territoire, les structures accueillant et accompagnant les familles ne prennent pas forcément le temps de se concerter ce qui peut mettre à mal la cohérence de leurs interventions. Les bénéficiaires peuvent alors être incités à se positionner plutôt selon une logique de guichet alors que les inscrire ou les réinscrire dans une dynamique de projet constitue l'objectif d'une grande majorité des professionnels et des bénévoles. Aussi, l'Espace Grain de Sel souhaite coordonner l'action familiale avec la mise en place d'un réseau d'acteurs locaux et créer un groupe parents pour associer ces derniers à la mise en œuvre du volet du projet qui les concerne.

4.2 AGIR POUR FAIRE ÉMERGER ET ACCOMPAGNER L'ENGAGEMENT DE L'ENSEMBLE DES HABITANTS ET ENCOURAGER UNE CITOYENNETÉ ACTIVE SUR LE TERRITOIRE

Le bénévolat constitue l'une des forces du territoire. Ces dernières années, de nombreuses personnes, aux motivations diverses ont rejoint l'Espace Grain de Sel. Des associations se sont créées. D'autres ont développé leurs activités. Une grande majorité des personnes engagées ont deux motivations communes à savoir se sentir utiles et s'engager au service d'un projet collectif. Il est important de préserver cette dynamique contribuant sans nul doute à l'attractivité du territoire d'autant plus que certains bénévoles vieillissent. La promotion d'une citoyenneté active doit donc se poursuivre. Du point de vue de l'Espace Grain de Sel, il s'agit notamment de rester vigilant pour que les habitants continuent de jouer un rôle actif en son sein à toutes les étapes de la mise en œuvre du Projet Social grâce notamment à ses différentes instances. De plus, en tant que Centre Social Municipal, il doit toujours constituer un lieu de dialogue entre les habitants et les élus. Du point de vue des associations, il s'agit de valoriser l'engagement bénévole et de les soutenir dans leur quotidien.

Accueillir le public dans un environnement agréable

Faire en sorte que de nouveaux bénévoles rejoignent l'Espace Grain de Sel consiste avant toutes choses à susciter l'envie. Pour ce faire, il est important d'accueillir les habitants dans un environnement agréable. Sur ce point, les prochaines années devront permettre de poursuivre le travail d'amélioration des locaux en concertation avec les habitants.

Faire connaître la structure aux habitants

L'Espace Grain de Sel doit être connu par une grande majorité de la population. Aussi, il est envisagé d'organiser une soirée d'accueil pour les nouveaux habitants. Il est également prévu de rendre accessible à tous l'information du Centre Social en continuant à proposer plusieurs supports : plaquette de présentation, journal, Facebook, Site Internet, Portes Ouvertes...

Soutenir et fédérer les associations

Être un citoyen actif, c'est aussi être bénévole au sein d'une association. Le Centre Social ne prétend surtout pas avoir le monopole de l'engagement. Aussi, il va continuer à accompagner les associations sur le plan technique et méthodologique et à leur proposer des services comme la reprographie, le prêt de salles... Il va également favoriser les rencontres et les projets inter-associatifs. Enfin, il va s'efforcer d'accroître les partenariats avec les associations.

Promouvoir l'engagement bénévole

Au-delà de susciter l'envie au sein de l'Espace Grain de Sel et de soutenir les associations, il est important de faire plus globalement la promotion de l'engagement. Aussi, ce projet doit permettre de mettre en lien les personnes ayant le projet de devenir bénévole et les associations, de renforcer et/ou développer les compétences des bénévoles et de favoriser les contacts entre eux.

4.3 AGIR POUR MIEUX VIVRE ENSEMBLE

Lors de la réalisation du diagnostic, la montée du chacun pour soi a marqué les esprits. Il est alors devenu une évidence que l'Espace Grain de Sel puisse continuer à agir pour mieux vivre ensemble, (ambition affichée lors des deux projets sociaux précédents) d'autant plus qu'une partie de la population de l'Île est plus vulnérable aux risques de solitude, de précarité, de chômage...

Porter attention aux publics les plus vulnérables

Malgré sa mission d'animation globale, l'Espace Grain de Sel devra ici apporter encore plus d'attention aux publics les plus vulnérables, bien présents sur l'Île de Noirmoutier. Il est néanmoins important de préciser ici qu'il ne s'agit pas de développer une action spécifique aux publics précaires mais plutôt de développer des passerelles vers les autres activités quotidiennes du Centre Social et des associations. Il s'agira notamment de leur proposer d'améliorer leur niveau de confiance et de bien-être. Il est également envisagé de transformer des vêtements récupérés pour leur donner une seconde vie. Enfin, cet objectif sera atteint si et seulement si il fédère dans sa mise en œuvre différents partenaires.

Créer du lien social

Pour mieux vivre ensemble, il est également important de favoriser le lien social grâce auquel peut émerger la solidarité, des projets collectifs... Bien que cet objectif soit transversal à l'ensemble de ses actions, l'Espace Grain de Sel considère que les ateliers d'échanges de savoirs en constitue l'activité phare. Aussi, il va continuer à soutenir les habitants volontaires pour partager leurs savoirs. Il va s'efforcer de reconduire les ateliers existants et de développer les liens entre eux.

Être acteur de démarches de prévention

La solidarité et le lien social constituent deux thématiques incontournables du mieux vivre ensemble. Les habitants ont souhaité en ajouter deux peut-être moins classiques mais toutes aussi importantes à savoir l'environnement et la prise de recul sur des sujets d'actualité si cela s'avère nécessaire. En effet, considérant que le rapport à l'environnement peut conditionner le rapport aux autres, ils souhaitent initier et sensibiliser au respect de l'environnement à travers un atelier jardinage. Par ailleurs, si l'actualité l'exige mais aussi sur demande des bénévoles et/ou des habitants, il est prévu de susciter échanges et réflexions sur des sujets de société grâce à des cafés-discussions.



5^{ÈME} PARTIE

LE PLAN D'ACTION



**FICHE ACTION N°1
ATELIERS ET PROJETS
INTERGÉNÉRATIONNELS
DANS LE CADRE DE L'ACCUEIL JEUNES**

<input checked="" type="checkbox"/> Action nouvelle <input type="checkbox"/> Action existante	Responsable permanent	
<input type="checkbox"/> Action du projet antérieure non réalisée reconduite	Responsable bénévole	
Date de mise en œuvre		
Degré de priorité		

Axe	Agir pour rapprocher les générations	
Objectif général	Créer des lieux de partage et de transmission entre les générations	
Objectifs opérationnels	Renforcer le lien entre les habitants Décloisonner les différents secteurs d'activité de l'Espace Grain de Sel	
Constat	Sur l'Île de Noirmoutier, 40 % de la population est âgée de plus de 60 ans. A l'inverse, 20 % d'entre elle a moins de 30 ans. Aujourd'hui, il est essentiel que le Centre Social puisse les inciter à se rencontrer, à échanger... En effet, même si ces dernières années, des actions intergénérationnelles ont abondé les programmes d'animations de l'Accueil Jeunes, elles sont restées ponctuelles. Malgré cela, elles ont eu quasiment à chaque fois un écho favorable auprès de l'ensemble des participants (jeunes et bénévoles référents d'ateliers).	
Descriptif de l'action	Stages et initiations animés par les bénévoles référents des ateliers (customisation de vêtements, loisirs créatifs, cuisine...)	
Public cible	Jeunes âgés de 11 à 17 ans Bénévoles référents des ateliers	
Partenaires		
Moyens	Humains	Animateurs jeunesse Bénévoles référents des ateliers
	Financiers	Mairie, CAF, participation des familles
Lieu d'activité	Centre Social ou délocalisation au Vieil et à l'Herbaudière	
Résultats attendus et indicateurs	Quantitatifs	Nombre de stages et d'initiations proposés Nombre de participants Nombre de bénévoles impliqués
	Qualitatifs	Diversité des propositions Assiduité des participants Satisfaction des participants Mise en place de nouvelles relations entre jeunes et adultes Qualité de la relation entre jeunes et adultes Volonté ou non de reconduction de l'action Émergence de nouvelles idées



**FICHE ACTION N°2
REPAIR CAFÉ**

<input checked="" type="checkbox"/> Action nouvelle <input type="checkbox"/> Action existante		Responsable permanent	
<input type="checkbox"/> Action du projet antérieure non réalisée reconduite		Responsable bénévole	
Mise en œuvre			
Degré de priorité			

Axe	Agir pour rapprocher les générations	
Objectif général	Créer des lieux de partage entre les générations	
Objectifs opérationnels	Renforcer le lien entre les habitants Mobiliser les habitants (quel que soit leur âge) et les associations Décloisonner les différents secteurs d'activité de l'Espace Grain de Sel Sensibiliser les habitants à consommer autrement Réduire les déchets en donnant une seconde vie aux objets	
Constat	Sur l'Île de Noirmoutier, 40 % de la population est âgée de plus de 60 ans. A l'inverse, 20 % d'entre elle a moins de 30 ans. Aujourd'hui, il est essentiel que le Centre Social puisse les inciter à se rencontrer, à échanger... Par ailleurs, les bénévoles du Centre Social sont dans une très grande majorité, des femmes. Une telle action peut susciter l'intérêt des hommes. Enfin, compte tenu du profil actuel des adhérents (une très grande majorité de retraités), le Repair Café peut permettre d'accueillir des publics plus jeunes.	
Descriptif de l'action	L'Espace Grain de Sel a mis en place le Repair Café en octobre 2015. Les habitants peuvent y venir pour réparer leurs objets (appareils électriques, vélo, jouets pour enfants, petits meubles en bois...) avec l'aide de bénévoles experts. Il se déroule un samedi par mois de 14h30 à 17h00. Il ouvre en même temps que l'Accueil Jeunes.	
Public cible	Jeunes Retraités Ensemble des habitants du territoire	
Partenaires	Il reste à développer le partenariat avec la Communauté de Communes, gestionnaire de la déchetterie, d'une recyclerie...	
Moyens	Humains	7 Bénévoles experts Équipe de l'Espace Grain de Sel
	Financiers	Mairie, CAF
Lieu d'activité	Centre Social	
Résultats attendus et indicateurs	Quantitatifs	Nombre de Repair Café proposés Nombre de bénévoles impliqués Nombre de participants Nombre d'objets réparés
	Qualitatifs	Profil des participants, Assiduité des bénévoles Qualité de la relation entre les différents participants



**FICHE ACTION N°3
FAB LAB**

<input checked="" type="checkbox"/> Action nouvelle <input type="checkbox"/> Action existante	Responsable permanent
<input type="checkbox"/> Action du projet antérieure non réalisée reconduite	Responsable bénévole
Mise en œuvre	
Degré de priorité	

Axe	Agir pour rapprocher les générations	
Objectif général	Créer des lieux de partage entre les générations	
Objectifs opérationnels	Renforcer le lien entre les habitants Mobiliser les habitants (quel que soit leur âge) et les associations Décloisonner les différents secteurs d'activité de l'Espace Grain de Sel	
Constat	Sur l'Île de Noirmoutier, 40 % de la population est âgée de plus de 60 ans. A l'inverse, 20 % d'entre elle a moins de 30 ans. Aujourd'hui, il est essentiel que le Centre Social puisse les inciter à se rencontrer, à échanger... Or, les espaces existants permettent plutôt à des adultes de transmettre leurs savoirs et/ou leur savoir-faire à des jeunes. Il est important que ceux-ci puissent également partager leurs connaissances notamment celles en lien avec les nouvelles technologies.	
Descriptif de l'action	Un Fab Lab est un atelier de bricolage partagé qui utilise les outils numériques, c'est-à-dire des machines commandées par ordinateur. Ils rassemblent des passionnés d'informatique et d'électronique qui mettent au point des produits accessibles, dans une logique de biens communs, ouverts à tous. Il est prévu de l'ouvrir un samedi après-midi par mois en même temps que le Repair Café et l'Accueil Jeunes.	
Public cible	Jeunes Retraités Ensemble des habitants du territoire	
Partenaires	A définir en fonction des besoins	
Moyens	Humains	Jeunes bénévoles à trouver Équipe de l'Espace Grain de Sel
	Financiers	Mairie, CAF
Lieu d'activité	Centre Social	
Résultats attendus et indicateurs	Quantitatifs	Nombre de Fab Lab proposés Nombre de bénévoles impliqués (notamment jeunes) Nombre de participants Nombre d'objets créés
	Qualitatifs	Profil des participants, assiduité des bénévoles Qualité de la relation entre les différents participants Lien avec les adolescents qui viennent à l'Accueil Jeunes Émergence de nouveaux projets

<input type="checkbox"/> Action nouvelle	<input checked="" type="checkbox"/> Action existante	Responsable permanent	
<input type="checkbox"/> Action du projet antérieure non réalisée reconduite		Responsable bénévole	
Mise en œuvre			
Degré de priorité			

Axe	Agir pour rapprocher les générations		
Objectif général	Créer des lieux de partage entre les générations		
Objectifs opérationnels	Renforcer le lien entre les habitants Mobiliser les habitants (quel que soit leur âge) et les associations Décloisonner les différents secteurs de l'activité de l'Espace Grain de Sel		
Constat	Sur l'Île de Noirmoutier, 40 % de la population est âgée de plus de 60 ans. A l'inverse, 20 % d'entre elle a moins de 30 ans. Aujourd'hui, il est essentiel que le Centre Social puisse les inciter à se rencontrer, à échanger...		
Descriptif de l'action	La Fête du Jeu est devenue un rendez-vous intergénérationnel incontournable attirant lors de chaque édition quelques centaines de personnes (600 en 2016, un record). Il s'agit de proposer aux habitants et notamment aux familles, différents espaces (jeux de société, jeux de construction, jeux d'adresse...), le temps d'une après-midi. Pour ce faire, l'Espace Grain de Sel fait appel à des associations locales, des prestataires extérieures ainsi que des créateurs de jeux. Les jeunes sont également mis à contribution notamment pour tenir le bar.		
Public cible	Ensemble des habitants du territoire Les familles avec enfants		
Partenaires	Maisons des Jeux de Nantes Association T'as d'beaux jeux de Froidfond Créateurs de jeux Associations locales		
Moyens	Humains	Bénévoles Professionnels Bénévoles des associations partenaires Créateurs de jeux	
	Financiers	Mairie, CAF	
Lieu d'activité	Espace Hubert Poignant à Noirmoutier-en-l'Île		
Résultats attendus et indicateurs	Quantitatifs	Nombre d'associations mobilisées, Nombre de bénévoles partenaires, Nombre de personnes qui sont venues, Nombre de jeunes mobilisés	
	Qualitatifs	Profils des participants (âge...), Impact sur l'activité quotidienne de l'Espace Grain de Sel, Émergence de nouveaux projets (organisation d'une semaine autour du jeu?), Niveau de satisfaction des partenaires et des prestataires ayant contribué à l'organisation de cet événement	

<input checked="" type="checkbox"/> Action nouvelle	<input type="checkbox"/> Action existante	Responsable permanent	
<input type="checkbox"/> Action du projet antérieure non réalisée reconduite		Responsable bénévole	
Mise en œuvre			
Degré de priorité			

Axe	Agir pour rapprocher les générations		
Objectif général	Contribuer à l'insertion sociale des jeunes adultes		
Objectifs opérationnels	Développer les liens entre les générations		
Constat	Sur l'Île de Noirmoutier, 40 % de la population est âgée de plus de 60 ans. D'après une étude de la Fondation de France, la population de plus de 75 ans est la plus concernée par la montée des solitudes. A l'inverse, 20 % des habitants de l'île a moins de 30 ans. Ceux-ci peuvent être confrontés à différents obstacles avant de pouvoir accéder à un emploi (mobilité, logement, CDD, manque de qualification).		
Descriptif de l'action	Développer des réseaux de solidarité entre les générations : habitat partagé, co-voiturage, visiteurs à domicile, parrainage de jeunes.		
Public cible	Jeunes de moins de 30 ans Retraités		
Partenaires	À définir en fonction des besoins		
Moyens	Humains	Professionnels Bénévoles	
	Financiers	Mairie, CAF	
Lieu d'activité			
Résultats attendus et indicateurs	Quantitatifs	Nombre de réseaux mis en place Nombre de bénéficiaires des réseaux Nombre de bénévoles contribuant au bon fonctionnement des réseaux Nombre de jeunes et de retraités concernés	
	Qualitatifs	Mise en place ou non d'un ou plusieurs réseaux de solidarité Niveau de satisfaction des bénévoles et des bénéficiaires Impact sur le quotidien des bénéficiaires Émergence de partenariats ou non	

**FICHE ACTION N°6
MISE EN PLACE
D'UN GROUPE DE TRAVAIL JEUNESSE**

<input checked="" type="checkbox"/> Action nouvelle	<input type="checkbox"/> Action existante	Responsable permanent	
<input type="checkbox"/> Action du projet antérieure non réalisée reconduite		Responsable bénévole	
Mise en œuvre			
Degré de priorité			

Axe	Agir pour rapprocher les générations		
Objectif général	Contribuer à l'insertion sociale des jeunes adultes		
Objectifs opérationnels	Favoriser l'implication des jeunes au sein de l'Espace Grain de Sel		
Constat	Sur l'Île de Noirmoutier, 20 % de la population a moins de 30 ans. Or, d'après une étude du CREDOC, les jeunes montrent un intérêt réel pour la vie de la cité. 42 % d'entre eux sont membres d'une association et 31 % donnent régulièrement du temps bénévolement. Par contre, ils délaissent les formes de participation traditionnelles (partis politiques ou syndicats) au profit de nouvelles pratiques et d'investissement au service de valeurs telles que le changement sociétal, l'ouverture au monde ou le rejet des discriminations...		
Descriptif de l'action	La mise en place d'un groupe de travail jeunesse devra permettre d'associer les jeunes et les parents à la mise en œuvre du volet du projet social qui les concerne et à les accompagner dans la réalisation de leurs projets...		
Public cible	Jeunes de moins de 30 ans		
Partenaires	A développer en fonction des projets		
Moyens	Humains	Animateurs jeunesse	
	Financiers	Mairie, CAF	
Lieu d'activité	Centre Social		
Résultats attendus et indicateurs	Quantitatifs	Nombre de jeunes impliqués Nombre d'actions auxquelles les jeunes ont participé à la mise en place Nombre de projets ayant émergé suite à la mise en place de ce groupe	
	Qualitatifs	Mise en place effective du groupe de travail Impact sur l'activité quotidienne de l'Espace Grain de Sel Émergence de nouveaux projets Impact sur l'engagement des jeunes au sein de l'Espace Grain de Sel	



**FICHE ACTION N°7
TEMPS D'ACCUEIL ET D'ÉCOUTE
INDIVIDUELS
POUR ORIENTER LES FAMILLES**

<input checked="" type="checkbox"/> Action nouvelle	<input type="checkbox"/> Action existante	Responsable permanent	
<input type="checkbox"/> Action du projet antérieure non réalisée reconduite		Responsable bénévole	
Mise en œuvre			
Degré de priorité			

Axe	Positionner l'Espace Grain de Sel comme un lieu-ressource pour les familles		
Objectif général	Contribuer à répondre aux problématiques familiales repérées sur le territoire avec une attention particulière portée aux familles les plus vulnérables		
Objectifs opérationnels	Soutenir les familles dans la gestion de leur quotidien		
Constat	La famille constitue un lieu de socialisation incontournable. Elle peut être fragilisée par différents facteurs : emploi, recomposition, niveau de revenus...En cas de difficultés, les parents peuvent trouver de nombreuses réponses sur le territoire. Mais, ils ne sont pas forcément en capacité d'identifier le bon interlocuteur.		
Descriptif de l'action	Proposer des temps d'accueil et d'écoute individuels pour orienter les familles vers les structures compétentes en fonction de leurs besoins, leurs demandes...		
Public cible	Familles du territoire		
Partenaires	Ensemble des acteurs sociaux locaux du territoire concernés par l'accompagnement des familles		
Moyens	Humains	Référent familles Bénévoles	
	Financiers	Mairie, CAF, REAAP	
Lieu d'activité	Espace Grain de Sel		
Résultats attendus et indicateurs	Quantitatifs	Nombre de parents accueillis	
	Qualitatifs	Connaissance de ce nouveau service par les parents, les partenaires... Point de vue des familles sur ce nouvel espace Impact sur le quotidien des parents Impact sur la fréquentation de l'Espace Grain de Sel par les familles	

<input checked="" type="checkbox"/> Action nouvelle	<input type="checkbox"/> Action existante	Responsable permanent
<input type="checkbox"/> Action du projet antérieure non réalisée reconduite		Responsable bénévole
Mise en œuvre		
Degré de priorité		

Axe	Positionner l'Espace Grain de Sel comme un lieu-ressource pour les familles	
Objectif général	Contribuer à répondre aux problématiques familiales repérées sur le territoire avec une attention particulière portée aux familles les plus vulnérables	
Objectifs opérationnels	Provoquer la rencontre et le partage d'expériences entre parents	
Constat	La famille constitue un lieu de socialisation incontournable. Elle peut être fragilisée par différents facteurs : emploi, recomposition, niveau de revenus...En cas de difficultés, les parents peuvent trouver de nombreuses réponses sur le territoire. Malgré cela, à ce jour, aucun lieu d'échanges n'est formalisé pour eux.	
Descriptif de l'action	Organiser régulièrement des temps d'échanges collectifs entre parents avec la présence ou non d'un professionnel en fonction des besoins, des thématiques qu'ils souhaiteront aborder...	
Public cible	Familles du territoire	
Partenaires	Ensemble des acteurs sociaux locaux du territoire concernés par l'accompagnement des familles	
Moyens	Humains	Référent familles
	Financiers	Mairie, CAF, REAAP
Lieu d'activité	Espace Grain de Sel	
Résultats attendus et indicateurs	Quantitatifs	Nombre de parents participants Nombre de rencontres organisées
	Qualitatifs	Assiduité des participants Appropriation de cette action ou non par les parents Impact sur le quotidien des parents Émergence de projets à l'initiative des parents

<input checked="" type="checkbox"/> Action nouvelle <input type="checkbox"/> Action existante	Responsable permanent	
<input type="checkbox"/> Action du projet antérieure non réalisée reconduite	Responsable bénévole	
Mise en œuvre		
Degré de priorité		

Axe	Positionner l'Espace Grain de Sel comme un lieu-ressource pour les familles	
Objectif général	Contribuer à l'épanouissement des familles	
Objectifs opérationnels	Mettre en place des activités de loisirs à destination des parents et de leurs enfants Favoriser le partage de moments privilégiés entre parents et enfants	
Constat	La famille constitue un lieu de socialisation incontournable. Elle peut être fragilisée par différents facteurs : emploi, recomposition, niveau de revenu... Il est donc essentiel que les parents et leurs enfants puissent partager des moments privilégiés afin que leur relation ne soit pas mise à mal. C'est le bien-être de tous les membres de la famille qui est en jeu.	
Descriptif de l'action	Organiser régulièrement des ateliers parents/enfants et des sorties familiales notamment pendant les vacances scolaires	
Public cible	Familles du territoire	
Partenaires	À développer en fonction des besoins	
Moyens	Humains	Réfèrent familles Bénévoles
	Financiers	Mairie, CAF, REAAP
Lieu d'activité	Espace Grain de Sel	
Résultats attendus et indicateurs	Quantitatifs	Nombre de familles participantes Nombre d'ateliers et de sorties proposés
	Qualitatifs	Niveau de satisfaction des parents et de leurs enfants Impact sur la relation parents-enfants Appropriation de cette action par les familles

<input checked="" type="checkbox"/> Action nouvelle <input type="checkbox"/> Action existante	Responsable permanent	
<input type="checkbox"/> Action du projet antérieure non réalisée reconduite	Responsable bénévole	
Mise en œuvre		
Degré de priorité		

Axe	Positionner l'Espace Grain de Sel comme un lieu-ressource pour les familles	
Objectif général	Contribuer à l'épanouissement des familles	
Objectifs opérationnels	Mettre en place des activités de loisirs à destination des parents et de leurs enfants Favoriser la relation parents-enfants grâce au jeu	
Constat	La famille constitue un lieu de socialisation incontournable. Elle peut être fragilisée par différents facteurs : emploi, recomposition, niveau de revenu... Il est donc essentiel que les parents et leurs enfants puissent partager des moments privilégiés afin que leur relation ne soit pas mise à mal. C'est le bien-être de tous les membres de la famille qui est en jeu.	
Descriptif de l'action	Étudier l'opportunité d'ouvrir une ludothèque	
Public cible	Familles du territoire Ensemble des habitants	
Partenaires	À développer en fonction des besoins	
Moyens	Humains	Réfèrent familles Bénévoles
	Financiers	Mairie, CAF, REAAP
Lieu d'activité	A définir	
Résultats attendus et indicateurs	Quantitatifs	Nombre de visites Nombre d'inscrits
	Qualitatifs	Ouverture effective ou non de la ludothèque Profil des visiteurs Place des bénévoles dans la mise en place de cette action Niveau de satisfaction des parents et de leurs enfants Impact sur la relation parents-enfants Appropriation de cette action par les familles

<input checked="" type="checkbox"/> Action nouvelle	<input type="checkbox"/> Action existante	Responsable permanent	
<input type="checkbox"/> Action du projet antérieure non réalisée reconduite		Responsable bénévole	
Mise en œuvre			
Degré de priorité			

Axe	Positionner l'Espace Grain de Sel comme un lieu-ressource pour les familles		
Objectif général	Coordonner l'action familiale sur le territoire		
Objectifs opérationnels	Concerner l'ensemble des professionnels et des bénévoles intervenant auprès des familles Garantir la cohérence de l'action familiale sur le territoire		
Constat	Sur le territoire, les structures accueillant et accompagnant les familles ne prennent pas forcément le temps de se concerter ce qui peut mettre à mal la cohérence de leurs interventions respectives.		
Descriptif de l'action	Mettre en place un réseau d'acteurs locaux autour de la famille		
Public cible	Familles du territoire		
Partenaires	Ensemble des professionnels du territoire		
Moyens	Humains	Réfèrent familles Bénévoles	
	Financiers	Mairie, CAF, REAAP	
Lieu d'activité	A définir		
Résultats attendus et indicateurs	Quantitatifs	Nombre de rencontres organisées Nombre de partenaires participants	
	Qualitatifs	Assiduité des participants Impact sur la pratique professionnelle en matière d'action familiale (orientations des publics, instance de concertation, mise en place de projets en commun...) Impact sur la connaissance des acteurs du territoire	

<input checked="" type="checkbox"/> Action nouvelle <input type="checkbox"/> Action existante	Responsable permanent	
<input type="checkbox"/> Action du projet antérieure non réalisée reconduite	Responsable bénévole	
Mise en œuvre		
Degré de priorité		

Axe	Agir pour faire émerger et accompagner l'engagement de l'ensemble des habitants et encourager une citoyenneté active sur le territoire	
Objectif général	Accueillir le public dans un environnement agréable	
Objectifs opérationnels	Améliorer les locaux Améliorer l'environnement de l'Espace Grain de Sel	
Constat	Faire en sorte que de nouveaux bénévoles et de nouveaux adhérents rejoignent l'Espace Grain de Sel, c'est avant toutes choses, susciter l'envie. Pour ce faire, il est important d'accueillir les habitants dans un environnement agréable.	
Descriptif de l'action	Mettre en place un groupe de travail aménagements qui aura pour mission de réfléchir sur l'amélioration des locaux et des extérieurs du Centre Social	
Public cible	Ensemble des habitants du territoire	
Partenaires		
Moyens	Humains	Directeur du Centre Social Adhérents
	Financiers	Mairie, CAF
Lieu d'activité	A définir	
Résultats attendus et indicateurs	Quantitatifs	Nombre de rencontres organisées Nombre de personnes participantes
	Qualitatifs	Engagement ou non de travaux Degré d'implication des participants dans ce groupe de travail (assiduité...) Impact des changements sur la fréquentation et l'image de l'Espace Grain de Sel



**FICHE ACTION N°13
ORGANISATION D'UNE SOIRÉE D'ACCUEIL
POUR LES NOUVEAUX HABITANTS ET
DE PORTES OUVERTES POUR L'ENSEMBLE DES
HABITANTS**

<input checked="" type="checkbox"/> Action nouvelle <input type="checkbox"/> Action existante	Responsable permanent	
<input type="checkbox"/> Action du projet antérieure non réalisée reconduite	Responsable bénévole	
Mise en œuvre		
Degré de priorité		

Axe	Agir pour faire émerger et accompagner l'engagement de l'ensemble des habitants et encourager à une citoyenneté active sur le territoire	
Objectif général	Faire connaître la structure aux habitants	
Objectifs opérationnels	Contribuer à l'accueil des nouveaux habitants	
Constat	Près de 60 % des ménages habitent sur l'Île depuis plus de 30 ans. A l'inverse, 10 % des habitants sont installés depuis moins de 2 ans. L'Espace Grain de Sel doit être connu par une grande majorité de la population.	
Descriptif de l'action	Organiser une soirée d'accueil pour les nouveaux habitants chaque année et des portes ouvertes lors de la rencontre annuelle	
Public cible	Les nouveaux habitants	
Partenaires	A définir en fonction des besoins	
Moyens	Humains	Professionnels Bénévoles
	Financiers	Mairie, CAF
Lieu d'activité	A définir	
Résultats attendus et indicateurs	Quantitatifs	Nombre de participants Profil des participants Nombre de bénévoles
	Qualitatifs	Impact de cette soirée : nouvelles adhésions, nouveaux bénévoles...

<input type="checkbox"/> Action nouvelle	<input checked="" type="checkbox"/> Action existante	Responsable permanent	
<input type="checkbox"/> Action du projet antérieure non réalisée reconduite		Responsable bénévole	
Mise en œuvre			
Degré de priorité			

Axe	Agir pour faire émerger et accompagner l'engagement de l'ensemble des habitants et encourager à une citoyenneté active sur le territoire		
Objectif général	Faire connaître la structure aux habitants		
Objectifs opérationnels	Rendre accessible à tous l'information de l'Espace Grain de Sel en proposant plusieurs supports		
Constat	Près de 60 % des ménages habitent sur l'Île depuis plus de 30 ans. A l'inverse, 10 % des habitants sont installés depuis moins de 2 ans. L'Espace Grain de Sel doit être connu par une grande majorité de la population. C'est pourquoi, il fait en sorte que l'information qu'il diffuse soit accessible au plus grand nombre en diversifiant les supports.		
Descriptif de l'action	Le Petit Grain de Sel constitue un moyen pour faire connaître aux habitants les missions du Centre Social, son fonctionnement, ses activités... Il permet également d'offrir un espace aux associations adhérentes pour leur actualité. Publié trois fois par an, il est diffusé dans l'ensemble des boîtes aux lettres de la commune de Noirmoutier-en-l'Île.		
Public cible	Habitants de Noirmoutier-en-l'Île (résidents à l'année) Habitants des autres communes (dépôt du journal dans les mairies) Partenaires		
Partenaires	Les associations adhérentes		
Moyens	Humains	Équipe de professionnels Bénévoles Associations adhérentes	
	Financiers	Mairie, CAF	
Lieu d'activité	A définir		
Résultats attendus et indicateurs	Quantitatifs	Nombre de bénévoles contribuant à la rédaction Nombre de rencontre du groupe communication Nombre de contacts à l'issue de la distribution	
	Qualitatifs	Niveau de satisfaction des lecteurs Remarques des habitants sur le journal Impact sur l'activité de l'Espace Grain de Sel	

<input type="checkbox"/> Action nouvelle	<input checked="" type="checkbox"/> Action existante	Responsable permanent	
<input type="checkbox"/> Action du projet antérieure non réalisée reconduite		Responsable bénévole	
Mise en œuvre			
Degré de priorité			

Axe	Agir pour faire émerger et accompagner l'engagement de l'ensemble des habitants et encourager à une citoyenneté active sur le territoire		
Objectif général	Faire connaître la structure aux habitants		
Objectifs opérationnels	Rendre accessible à tous l'information de l'Espace Grain de Sel en proposant plusieurs supports		
Constat	Près de 60 % des ménages habitent sur l'Île depuis plus de 30 ans. A l'inverse, 10 % des habitants sont installés depuis moins de 2 ans. L'Espace Grain de Sel doit être connu par une grande majorité de la population. C'est pourquoi, il fait en sorte que l'information qu'il diffuse soit accessible au plus grand nombre en diversifiant les supports.		
Descriptif de l'action	Créé il y a plusieurs années, le blog doit permettre de présenter l'Espace Grain de Sel et plus particulièrement son fonctionnement. Faute de bénévoles, il est en sommeil depuis 2013. Quant au compte Facebook, de par son interactivité, il est complémentaire du premier. Les habitants peuvent y trouver l'actualité quotidienne du Centre Social et plus récemment, des photos de ses actions.		
Public cible	Habitants de l'ensemble du territoire Partenaires		
Partenaires			
Moyens	Humains	Équipe de professionnels Bénévoles	
	Financiers	Mairie, CAF	
Lieu d'activité	A définir		
Résultats attendus et indicateurs	Quantitatifs	Nombre de bénévoles impliqués dans l'actualisation du blog et du compte Audience du blog et du compte Facebook Nombre de visites suite à la consultation de l'un ou de l'autre	
	Qualitatifs	Niveau de satisfaction des visiteurs Nature des remarques des habitants Impact sur l'activité de l'Espace Grain de Sel (adhésions...)	



**FICHE ACTION N°16
PLAQUETTE DE PRÉSENTATION
DE L'ESPACE GRAIN DE SEL**

<input checked="" type="checkbox"/> Action nouvelle <input type="checkbox"/> Action existante	Responsable permanent
<input type="checkbox"/> Action du projet antérieure non réalisée reconduite	Responsable bénévole
Mise en œuvre	
Degré de priorité	

Axe	Agir pour faire émerger et accompagner l'engagement de l'ensemble des habitants et encourager à une citoyenneté active sur le territoire	
Objectif général	Faire connaître la structure aux habitants	
Objectifs opérationnels	Rendre accessible à tous l'information de l'Espace Grain de Sel en proposant plusieurs supports	
Constat	Près de 60 % des ménages habitent sur l'Île depuis plus de 30 ans. A l'inverse, 10 % des habitants sont installés depuis moins de 2 ans. L'Espace Grain de Sel doit être connu par une grande majorité de la population. C'est pourquoi, il fait en sorte que l'information qu'il diffuse soit accessible au plus grand nombre en diversifiant les supports. Or, à ce jour, l'Espace Grain de Sel ne dispose pas d'une plaquette de présentation générale de la structure.	
Descriptif de l'action	Concevoir une plaquette de présentation du Centre Social	
Public cible	Ensemble des habitants du territoire	
Partenaires		
Moyens	Humains	Équipe de professionnels Bénévoles
	Financiers	Mairie, CAF
Lieu d'activité	Espace Grain de Sel	
Résultats attendus et indicateurs	Quantitatifs	Nombre de bénévoles ayant contribué à la conception Nombre de rencontres nécessaires Nombre de contacts à l'issue de la distribution
	Qualitatifs	Niveau de satisfaction des habitants Remarques des habitants sur la plaquette Impact sur l'activité de l'Espace Grain de Sel

<input type="checkbox"/> Action nouvelle	<input checked="" type="checkbox"/> Action existante	Responsable permanent	
<input type="checkbox"/> Action du projet antérieure non réalisée reconduite		Responsable bénévole	
Mise en œuvre			
Degré de priorité			

Axe	Agir pour faire émerger et accompagner l'engagement de l'ensemble des habitants et encourager à une citoyenneté active sur le territoire		
Objectif général	Soutenir et fédérer les associations		
Objectifs opérationnels	Accompagner les associations sur le plan technique et méthodologique Continuer à proposer les services rendus aux associations		
Constat	Être un citoyen actif, c'est aussi être un bénévole au sein d'une association. L'Espace Grain de Sel ne prétend pas avoir le monopole de l'engagement. Aussi, il va continuer à accompagner les associations sur le plan technique et méthodologique et à leur proposer des services dans le cadre de cette action. Ceci dit, compte tenu de la croissance importante de l'activité constatée ces dernières années, due à l'augmentation du nombre d'associations adhérentes, il restera vigilant quant à ce développement au sens où il occasionne un surcroît de travail important.		
Descriptif de l'action	Point d'appui à la Vie Associative		
Public cible	Associations		
Partenaires	DDCS, Fédération des Centres Sociaux, les PAVA du département		
Moyens	Humains	Agent d'accueil Bénévoles	
	Financiers	Mairie, CAF	
Lieu d'activité	Espace accueil du Centre Social		
Résultats attendus et indicateurs	Quantitatifs	Nombre d'associations adhérentes Nombre de visites Nombre de services rendus Nombre de questions posées	
	Qualitatifs	Niveau de satisfaction des associations Progression ou non de la fréquentation Evolution du réseau partenarial	

<input type="checkbox"/> Action nouvelle	<input checked="" type="checkbox"/> Action existante	Responsable permanent	
<input type="checkbox"/> Action du projet antérieure non réalisée reconduite		Responsable bénévole	
Mise en œuvre			
Degré de priorité			

Axe	Agir pour faire émerger et accompagner l'engagement de l'ensemble des habitants et encourager à une citoyenneté active sur le territoire		
Objectif général	Soutenir et fédérer les associations		
Objectifs opérationnels	Dynamiser la vie associative Favoriser les rencontres et les projets inter-associatifs		
Constat	Être un citoyen actif, c'est aussi être un bénévole au sein d'une association. L'Espace Grain de Sel ne prétend pas avoir le monopole de l'engagement. Aussi, il va continuer à favoriser les rencontres et les projets inter-associatifs. Dans cette perspective, il organise depuis plusieurs années le Forum des associations. Jusqu'à l'année dernière, il avait lieu tous les deux ans. Il se déroulera désormais tous les ans compte tenu de son succès croissant (accroissement de la participation des associations, du nombre de visiteurs...).		
Descriptif de l'action	Forum des Associations		
Public cible	Ensemble des habitants du territoire		
Partenaires	Associations, Services Techniques Municipaux		
Moyens	Humains	Équipe de professionnels Bénévoles du Centre Social Bénévoles des associations	
	Financiers	Mairie, CAF	
Lieu d'activité	Espace Hubert Poignant		
Résultats attendus et indicateurs	Quantitatifs	Nombre d'associations présentes Nombre de visiteurs Nombre d'associations ayant contribué à l'organisation	
	Qualitatifs	Niveau de satisfaction des associations Progression ou non du nombre d'associations participantes et du nombre de visiteurs Impact sur le nombre d'adhérents associatifs Impact sur le nombre de bénévoles dans les associations Impact sur l'activité de l'Espace Grain de Sel Émergence de projets inter-associatifs	

<input type="checkbox"/> Action nouvelle	<input checked="" type="checkbox"/> Action existante	Responsable permanent	
<input type="checkbox"/> Action du projet antérieure non réalisée reconduite		Responsable bénévole	
Mise en œuvre			
Degré de priorité			

Axe	Agir pour faire émerger et accompagner l'engagement de l'ensemble des habitants et encourager à une citoyenneté active sur le territoire		
Objectif général	Soutenir et fédérer les associations		
Objectifs opérationnels	Accroître les partenariats Associations – Espace Grain de Sel		
Constat	Être un citoyen actif, c'est aussi être un bénévole au sein d'une association. L'Espace Grain de Sel ne prétend pas avoir le monopole de l'engagement. Depuis plusieurs années, des associations sont présentes à ses côtés pour organiser le Forum des Associations, la Fête du Jeu ou bien proposer des séjours et des animations ponctuelles dans le cadre de l'Accueil Jeunes. Aussi, il va persévérer dans ce sens pour que de nouveaux partenariats Espace Grain de Sel – Associations voient le jour.		
Descriptif de l'action	Mettre en place un groupe de travail associatif afin de faire émerger de nouveaux projets dont la mise en œuvre serait assurée par l'Espace Grain de Sel et des associations volontaires.		
Public cible	Associations adhérentes		
Partenaires	DDCS		
Moyens	Humains	Directeur Bénévoles du Centre Social	
	Financiers	Mairie, CAF	
Lieu d'activité	Espace Grain de Sel		
Résultats attendus et indicateurs	Quantitatifs	Nombre d'associations ayant intégré le groupe Nombre de rencontres organisées Nombre d'actions mises en place	
	Qualitatifs	Niveau de satisfaction des associations Assiduité des associations aux différentes rencontres Écho réservé par les habitants et les associations aux différentes actions mises en place sur l'initiative de ce groupe	

<input type="checkbox"/> Action nouvelle <input checked="" type="checkbox"/> Action existante	Responsable permanent
<input type="checkbox"/> Action du projet antérieure non réalisée reconduite	Responsable bénévole
Mise en œuvre	
Degré de priorité	

Axe	Agir pour faire émerger et accompagner l'engagement de l'ensemble des habitants et encourager à une citoyenneté active sur le territoire	
Objectif général	Promouvoir l'engagement bénévole	
Objectifs opérationnels	Mettre en lien bénévoles et associations	
Constat	Être un citoyen actif, c'est aussi être un bénévole au sein d'une association. Le bénévolat constitue l'une des forces du territoire. Il est important de préserver cette dynamique d'autant plus que certains bénévoles vieillissent. L'Espace Grain de Sel va donc continuer à promouvoir l'engagement à travers son relais bénévoles. Même si cette action est mise en place que ponctuellement, en fonction des besoins, les appels transmis par l'Espace Grain de Sel semble avoir eu un certain écho. Même si un doute subsiste pour aller plus loin, il est envisagé de le faire évoluer en point relais France Bénévolat pour lui faire gagner de la lisibilité.	
Descriptif de l'action	Le relais bénévoles permet de faciliter par mail ou autre mise en contact la recherche de bénévoles des associations pour leurs manifestations, leurs instances internes	
Public cible	Ensemble des habitants du territoire	
Partenaires	Associations adhérentes	
Moyens	Humains	Directeur Agent d'accueil Bénévoles du Centre Social
	Financiers	Mairie, CAF
Lieu d'activité	Espace Grain de Sel	
Résultats attendus et indicateurs	Quantitatifs	Nombre d'associations ayant fait appel au relais bénévoles Nombre d'habitants et d'associations mises en lien
	Qualitatifs	Impact de cette action sur la vie associative locale Formalisation ou non du point relais France Bénévolat et impact sur l'audience de cette action

<input type="checkbox"/> Action nouvelle	<input checked="" type="checkbox"/> Action existante	Responsable permanent	
<input type="checkbox"/> Action du projet antérieure non réalisée reconduite		Responsable bénévole	
Mise en œuvre			
Degré de priorité			

Axe	Agir pour faire émerger et accompagner l'engagement de l'ensemble des habitants et encourager à une citoyenneté active sur le territoire		
Objectif général	Promouvoir l'engagement bénévole		
Objectifs opérationnels	Renforcer et/ou développer les compétences des bénévoles Permettre aux bénévoles de s'approprier la culture Centre Social		
Constat	Au-delà de susciter l'envie de s'engager auprès de l'Espace Grain de Sel et/ou au sein d'une ou plusieurs associations, il est important de promouvoir et de valoriser l'engagement notamment, en développant les compétences des bénévoles et en favorisant les contacts entre eux. C'est pourquoi, l'Espace Grain de Sel organise des formations depuis 3 ans.		
Descriptif de l'action	Organisation de formations pour bénévoles et professionnels		
Public cible	Bénévoles et équipe de professionnels de l'Espace Grain de Sel Bénévoles associatifs		
Partenaires	Fédération des Centres Sociaux, autres fédérations ou organismes de formations		
Moyens	Humains	Fédération des Centres Sociaux Centre National de la Fonction Publique Territoriale Fédérations ou organismes de formation	
	Financiers	Mairie, CAF	
Lieu d'activité	Selon formation		
Résultats attendus et indicateurs	Quantitatifs	Nombre de formations organisées Nombre de participants	
	Qualitatifs	Niveau de satisfaction des participants quant au contenu de la formation Impact sur l'action du Centre Social (complémentarité bénévoles/professionnels...) Intégration ou non d'associations adhérentes	

**FICHE ACTION N°22
RENCONTRES DE TRAVAIL ET
CONVIVIALES
POUR L'ENSEMBLE DES BÉNÉVOLES**

<input type="checkbox"/> Action nouvelle	<input checked="" type="checkbox"/> Action existante	Responsable permanent	
<input type="checkbox"/> Action du projet antérieure non réalisée reconduite		Responsable bénévole	
Mise en œuvre			
Degré de priorité			

Axe	Agir pour faire émerger et accompagner l'engagement de l'ensemble des habitants et encourager à une citoyenneté active sur le territoire		
Objectif général	Promouvoir l'engagement bénévole		
Objectifs opérationnels	Favoriser les contacts entre bénévoles		
Constat	Au-delà de susciter l'envie de s'engager auprès de l'Espace Grain de Sel et/ou au sein d'une ou plusieurs associations, il est important de promouvoir et de valoriser l'engagement notamment en favorisant les rencontres de travail conviviales avec les bénévoles. Ces dernières années, elles se sont largement développées. Même si la convivialité ne doit pas constituer une fin en soi d'après le Comité de Coordination, elle constitue aujourd'hui une dimension importante de l'activité de l'Espace Grain de Sel. Elle permet surtout de prendre le temps de se connaître et d'échanger. Des discussions peuvent émerger différents projets.		
Descriptif de l'action	Organisation de rencontres de travail et de convivialité pour l'ensemble des bénévoles du Centre Social et les professionnels		
Public cible	Bénévoles et équipe de professionnels de l'Espace Grain de Sel		
Partenaires	Fédération des Centres Sociaux, autres fédérations ou organismes de formations		
Moyens	Humains	Équipe de professionnels Bénévoles du Centre Social	
	Financiers	Mairie, CAF	
Lieu d'activité	Selon formation		
Résultats attendus et indicateurs	Quantitatifs	Nombre de rencontres proposées Nombre de participants Nombre de projets ayant émergé	
	Qualitatifs	Assiduité des bénévoles aux différentes rencontres Intégration ou non des nouveaux bénévoles Impact sur l'action du Centre Social (nouveaux projets, complémentarité bénévoles/professionnels...)	

<input type="checkbox"/> Action nouvelle	<input checked="" type="checkbox"/> Action existante	Responsable permanent	
<input type="checkbox"/> Action du projet antérieure non réalisée reconduite		Responsable bénévole	
Mise en œuvre			
Degré de priorité			

Axe	Agir pour mieux vivre ensemble		
Objectif général	Porter attention aux publics les plus vulnérables		
Objectifs opérationnels	Redonner de la confiance en soi, du bien-être Prendre du temps pour soi		
Constat	Lors de la réalisation du diagnostic, la montée du chacun pour soi a marqué les esprits. Aussi, dans le cadre de sa mission d'animation globale, l'Espace Grain de Sel souhaite porter encore plus d'attention aux publics les plus vulnérables. Ici, il ne s'agit pas de développer une action spécifique pour les publics précaires mais d'imaginer des passerelles vers les autres activités quotidiennes du Centre Social et vers celles des associations. Un premier cycle Estime de Soi s'est déroulé en 2015. Le bilan de ce premier cycle est largement positif. Des effets sont très vite apparus : inscription à des activités de l'Espace Grain de Sel et/ou des associations partenaires, entraide entre les différents participants, partage de temps conviviaux en commun... Une nouvelle tentative a échoué en 2016 faute de participants.		
Descriptif de l'action	Mise en place d'un atelier estime de soi		
Public cible	Habitants		
Partenaires	Acteurs sociaux , associations		
Moyens	Humains	Directeur Référent familles Bénévoles du Centre Social	
	Financiers	Mairie, CAF	
Lieu d'activité	Selon formation		
Résultats attendus et indicateurs	Quantitatifs	Nombre d'ateliers Estime de Soi proposés Nombre de personnes concernées Nombre de partenaires associés	
	Qualitatifs	Assiduité des participants aux différentes rencontres Niveau de satisfaction des participants Impact sur le quotidien des participants Impact sur l'action de l'Espace Grain de Sel	

<input type="checkbox"/> Action nouvelle	<input type="checkbox"/> Action existante	Responsable permanent	
<input checked="" type="checkbox"/> Action du projet antérieure non réalisée reconduite		Responsable bénévole	
Mise en œuvre			
Degré de priorité			

Axe	Agir pour mieux vivre ensemble		
Objectif général	Porter attention aux publics les plus vulnérables		
Objectifs opérationnels	Redonner de la confiance en soi, du bien-être Prendre du temps pour soi		
Constat	Lors de la réalisation du diagnostic, la montée du chacun pour soi a marqué les esprits. Aussi, dans le cadre de sa mission d'animation globale, l'Espace Grain de Sel souhaite porter encore plus d'attention aux publics les plus vulnérables. Ici, il ne s'agit pas de développer une action spécifique pour les publics précaires mais d'imaginer des passerelles vers les autres activités quotidiennes du Centre Social et vers celles des associations. Le projet social précédent prévoyait de mettre en place un atelier de création de vêtements à partir de vêtements récupérés. Faute de bénévoles, cette action n'a pas pu être mise en place. Le Comité de Coordination a souhaité persévérer.		
Descriptif de l'action	Atelier de transformation de vêtements récupérés pour leur donner une seconde vie		
Public cible	Habitants		
Partenaires	Acteurs sociaux, CAF		
Moyens	Humains	Réfèrent familles Bénévoles du Centre Social	
	Financiers	Mairie, CAF	
Lieu d'activité	Selon formation		
Résultats attendus et indicateurs	Quantitatifs	Nombre de participants à l'atelier Nombre de vêtements transformés Nombre de bénévoles mobilisés	
	Qualitatifs	Assiduité des participants Profil des participants Niveau de satisfaction des participants Impact sur le quotidien des participants Impact sur l'action de l'Espace Grain de Sel (nouveaux projets) Nature des liens noués entre bénévoles et participants	



**FICHE ACTION N°25
MISE EN PLACE D'ACTIONS EN
CONCERTATION
AVEC LES ACTEURS SOCIAUX LOCAUX**

<input checked="" type="checkbox"/> Action nouvelle	<input type="checkbox"/> Action existante	Responsable permanent	
<input type="checkbox"/> Action du projet antérieure non réalisée reconduite		Responsable bénévole	
Mise en œuvre			
Degré de priorité			

Axe	Agir pour mieux vivre ensemble		
Objectif général	Porter attention aux publics les plus vulnérables		
Objectifs opérationnels	Développer les partenariats		
Constat	Lors de la réalisation du diagnostic, la montée du chacun pour soi a marqué les esprits. Aussi, dans le cadre de sa mission d'animation globale, l'Espace Grain de Sel souhaite porter encore plus d'attention aux publics les plus vulnérables. Il considère qu'il pourra atteindre cet objectif seulement si sa mise en œuvre fédère différents partenaires locaux		
Descriptif de l'action	Mise en place d'un groupe de travail autour de la précarité sur le territoire		
Public cible	Acteurs sociaux		
Partenaires	A définir selon les besoins		
Moyens	Humains	Directeur	
	Financiers	Mairie, CAF	
Lieu d'activité	Espace Grain de Sel		
Résultats attendus et indicateurs	Quantitatifs	Nombre de partenaires participants Nombre de réunions organisées Nombre d'actions mises en œuvre	
	Qualitatifs	Assiduité des participants Implication des partenaires au sein de l'Espace Grain de Sel Émergence ou non de nouvelles actions Pérennisation ou non de ce groupe de travail	

<input type="checkbox"/> Action nouvelle	<input checked="" type="checkbox"/> Action existante	Responsable permanent	
<input type="checkbox"/> Action du projet antérieure non réalisée reconduite		Responsable bénévole	
Mise en œuvre			
Degré de priorité			

Axe	Agir pour mieux vivre ensemble		
Objectif général	Créer du lien social		
Objectifs opérationnels	Soutenir les habitants volontaires pour partager leurs savoirs Reconduire les ateliers existants Développer les liens entre les ateliers		
Constat	Dans la perspective d'agir pour mieux vivre ensemble, il est important de favoriser le lien social. Bien que cet objectif soit transversal à l'ensemble de ses actions, l'Espace Grain de Sel considère que les ateliers d'échanges de savoirs en constitue l'activité phare. En effet, ils ont connu une croissance importante : augmentation de leur nombre, de leur fréquence, des participants... Il reste à améliorer le lien entre les différents ateliers et à faire évoluer le profil du public accueilli.		
Descriptif de l'action	Ateliers fonctionnant à l'année à un rythme adapté à la disponibilité des bénévoles référents		
Public cible	Habitants		
Partenaires	A définir selon les besoins		
Moyens	Humains	Équipe de professionnels Bénévoles	
	Financiers	Mairie, CAF	
Lieu d'activité	Espace Grain de Sel et délocalisation ponctuelle possible selon ateliers et selon bénévoles		
Résultats attendus et indicateurs	Quantitatifs	Nombre d'ateliers proposés Nombre de participants Nombre de bénévoles référents Nombre d'heures réalisés Nombre de projets inter-ateliers	
	Qualitatifs	Profil des participants Niveau de satisfaction des bénévoles Niveau de satisfaction des participants Mise en place de projets inter-ateliers	

<input type="checkbox"/> Action nouvelle	<input type="checkbox"/> Action existante	Responsable permanent	
<input checked="" type="checkbox"/> Action du projet antérieure non réalisée reconduite		Responsable bénévole	
Mise en œuvre			
Degré de priorité			

Axe	Agir pour mieux vivre ensemble		
Objectif général	Être acteur de démarche de prévention		
Objectifs opérationnels	Initier et sensibiliser au respect de l'environnement Faire découvrir le jardinage		
Constat	La solidarité et le lien social constituent deux thématiques incontournables du mieux-vivre ensemble. Les habitants ont souhaité en ajouter deux autres moins classique à savoir l'environnement et la prise de recul sur des sujets d'actualité si cela s'avère nécessaire. En effet, considérant que le rapport à l'environnement proche peut conditionner le rapport aux autres, ils souhaitent mettre en place un atelier jardinage.		
Descriptif de l'action	Atelier jardinage en impulsant un espace de jardin partagé permettant d'échanger des plans, de sensibiliser au respect de l'environnement à travers des rencontres, des sorties...		
Public cible	Habitants notamment les jeunes		
Partenaires	A définir selon les besoins		
Moyens	Humains	Bénévoles	
	Financiers	Mairie, CAF	
Lieu d'activité	Espace Grain de Sel et délocalisation ponctuelle possible selon proposition		
Résultats attendus et indicateurs	Quantitatifs	Nombre de personnes impliquées Nombre de bénévoles	
	Qualitatifs	Assiduité des participants et des bénévoles Établissement d'un lien avec les actions proposées	

<input type="checkbox"/> Action nouvelle	<input type="checkbox"/> Action existante	Responsable permanent	
<input checked="" type="checkbox"/> Action du projet antérieure non réalisée reconduite		Responsable bénévole	
Mise en œuvre			
Degré de priorité			

Axe	Agir pour mieux vivre ensemble		
Objectif général	Être acteur de démarches de prévention		
Objectifs opérationnels	Susciter échanges et réflexions sur des sujets de société		
Constat	La solidarité et le lien social constituent deux thématiques incontournables du mieux-vivre ensemble. Les habitants ont souhaité en ajouter deux autres moins classiques à savoir l'environnement et la prise de recul sur des sujets d'actualité si cela s'avère nécessaire. En effet, si l'actualité l'exige mais aussi sur demande des bénévoles et/ou des habitants, il est envisageable d'ouvrir des espaces de discussion pour prendre du recul sur des sujets conformes aux valeurs de l'Espace Grain de Sel		
Descriptif de l'action	Organisation de rencontres, de débats		
Public cible	Habitants		
Partenaires	A définir selon les besoins		
Moyens	Humains	Bénévoles Intervenants Équipe de professionnels	
	Financiers	Mairie, CAF	
Lieu d'activité	Espace Grain de Sel et délocalisation ponctuelle possible selon proposition		
Résultats attendus et indicateurs	Quantitatifs	Nombre de séances, de participants, thèmes retenus Nombre de bénévoles	
	Qualitatifs	Ambiance des débats Expression des points de vue Impact sur l'action de l'Espace Grain de Sel	



6^{ÈME} PARTIE

BUDGET

PREVISIONNEL

2017

BUDGET PREVISIONNEL – CHARGES ANNEE 2017

CHARGES	TOTAL	PILOTAGE	LOGISTIQUE	ACTIVITE	JEUNESSE	ACTIVITE POUR TOUS	ACF
Achats de prestations de services	11 000	-	-	11 000	8 500	1 500	1 000
Eau – Gaz – Electricité	3 000	-	3 000	-	-	-	-
Petits équipements, outillage	3 000	-	3 000	-	-	-	-
Fournitures administrative	1 200	-	1 200	-	-	-	-
Fournitures d'activités	3 000	-	-	3 000	1 500	1 000	500
Alimentation	3 000	-	-	3 000	1 500	1 000	500
Carburant	600	-	-	600	400	200	-
Sous-total Achats	24 800	-	7 200	17 600	11 900	3 700	2 000
Loyers et charges locatives	4 000	-	-	4 000	4 000	-	-
Entretien/réparation bâtiments	1 800	-	1 800	-	-	-	-
Maintenance	3 200	-	3 200	-	-	-	-
Documentation	1 500	800	-	700	300	400	-
Formation des bénévoles	500	500	-	-	-	-	-
Sous-total Services extérieurs	11 000	1 300	5 000	4 700	4 300	400	0
Publicité – publications	4 900	4 900	-	-	-	-	-
Transports liés aux activités	5 000	-	-	5 000	4 000	-	1 000
Déplacement et mission des bénévoles	200	200	-	0	-	-	-
Déplacement et mission du personnel salarié	300	300	-	0	-	-	-
Frais de réception	2 000	900	-	1 100	500	-	600
Frais de fonctionnement des instances	0	-	-	-	-	-	-
Frais postaux	2 000	-	2 000	-	-	-	-
Frais de télécommunication	2 200	-	2 200	-	-	-	-
Services bancaires	200	-	200	-	-	-	-
Concours divers (cotisations...)	2 800	2 800	-	-	-	-	-
Frais de formation du personnel salarié	1 000	500	-	500	500	-	-
Sous-total Autres services extérieurs	20 600	9 600	4 400	6 600	5 000	0	1 600
Autres impôts et taxes	300	-	300	-	-	-	-
Sous-total autres impôts et taxes	300	0	300	0	-	-	-
Rémunération personnel	113 400	44 700	-	68 700	48 500	-	20 200
Indemnités et avantages divers	12 700	5 000	-	7 700	5 400	-	2 300
Charges sociales et prévoyance	54 000	21 300	-	32 700	23 100	-	9 600
Sous-total Charges de personnel	180 100	71 000	0	109 100	77 000	0	32 100
TOTAL CHARGES	236 800	81 900	16 900	138 000	98 200	4 100	35 700
Mise à disposition de locaux	37 800	-	37 800	-	-	-	-
Contributions volontaires en nature	37 800	-	37 800	-	-	-	-
TOTAL GENERAL	274 600	81 900	54 700	138 000	98 200	4 100	35 700

BUDGET PREVISIONNEL – PRODUITS ANNEE 2017

PRODUITS	TOTAL	PILOTAGE	LOGISTIQUE	ACTIVITE
Participation des usagers	11 000	-	-	11 000
PS CAF/Accueil de loisirs	4 500	-	-	4 500
PS CAF/ Animation globale	35 000	35 000	-	
PS CAF/ Animation collective famille	18 000	-	-	18 000
Sous-total vente de produits finis	68 500	35 000	0	33 500
Subvention Conseil Général	450	-	-	450
Sous-total subvention département	450	0	0	450
Participation commune	120 350	46 900	13 000	60 450
Sous-total participation commune	120 350	46 900	13 000	60 450
Tarification	2 500			2 500
CEJ	25 000			25 000
Aide complémentaire ACF	14 000			14 000
Sous-total Subventions d'exploitation	41 500	0	0	41 500
Cotisation des adhérents	6 000		-	6 000
Sous-total autres produits de gestion	6 000	0	0	6 000
TOTAL PRODUITS	236 800	81 900	13 000	141 900

JEUNESSE	ACTIVITE POUR TOUS	ACF
5 000	5 000	1 000
4 500		-
-	-	-
-	-	18 000
9 500	5 000	19 000
450	-	-
450	0	0
58 750		1 700
58 750	0	1 700
2 500		
25 000		
		14 000
27 500	0	14 000
2 000	3 000	1 000
2 000	3 000	1 000
98 200	8 000	35 700

Mise à disposition des locaux	37 800		37 800	
--------------------------------------	---------------	--	---------------	--

--	--	--

TOTAL GENERAL	274 600	81 900	50 800	141 900
----------------------	----------------	---------------	---------------	----------------

98 200	8 000	35 700
---------------	--------------	---------------



ANNEXES

ANNEXE 1 : ECHEANCIER

		oct.	nov.	déc.	janv.	févr.	mars	avril	mai	juin	juil.	août	sept	oct.	nov.	déc.	janv.
I	Lancement de la démarche																
1	Rencontre avec M. le Maire	x															
2	Comité de Coordination du 5 novembre		x														
3	Formation du 19 novembre		x														
4	Mise en place outils de communication		x	x													
5	Rencontre plénière avec adhérents, partenaires...			x													
II	Évaluation du projet précédent																
6	Bilan des actions avec l'équipe		x														
7	Définition cahier des charges de l'évaluation		x														
8	Conduire l'évaluation			x	x												
9	Rencontre plénière avec adhérents partenaires				x	x											
III	Diagnostic partagé																
10	Recueil des données froides (statistiques...)			x	x												
11	Recueil de la parole des habitants			x	x												
12	Recueil de la parole des élus			x	x												
13	Analyse				x	x											
IV	Définition des axes prioritaires																
14	Rencontre plénière avec adhérents, partenaires...						x										
15	Réflexion sur les axes avec les professionnels						x										
16	Réflexion les axes en comité d'animation...						x										
V	Définition des objectifs généraux						x										
VI	Définition des objectifs opérationnels							x	x								

		oct.	nov.	déc.	janv.	févr.	mars	avril	mai	juin	juil.	août	sept	oct.	nov.	déc.	janv.
VII	Élaboration du plan d'actions								x	x							
VIII	Présentation																
	Présentation à la Caf										x						
	Écriture										x	x					
	Validation par les élus												x				
	Envoi à la Caf													x			
	Présentation aux habitants																X

ANNEXE 2

CAHIER DES CHARGES DE L'EVALUATION

ACTIONS	INDICATEURS	RÉSULTATS ATTENDUS	
		QUANTITATIFS	QUALITATIFS
ATELIERS D'ÉCHANGES DE SAVOIRS	De nouveaux ateliers ont-ils vu le jour ? Les ateliers ont-ils des liens entre eux, avec les projets de Grain de Sel ? Les ateliers ont-ils réussi à accueillir un public plus jeunes ?	Nombre d'ateliers et de participants	Âge et diversité des participants (actifs, retraités, chômeurs etc...)
ÉCHANGES DE SERVICES ENTRE HABITANTS	L'habitant à l'initiative du projet a-t-elle mené son projet à terme ? L'atelier d'échanges de services a-t-il vu le jour ?	Combien de personnes ont participé à la création de cet outil ? Combien l'utilisent ?	Cette initiative va-t-elle réussir à attirer de nouvelles personnes vers Grain de Sel ?
CRÉATION DE VÊTEMENTS À PARTIR DE VÊTEMENTS RÉCUPÉRÉS, TROC DE VÊTEMENTS	La thématique autour des vêtements (récupération, transformation, troc) va-t-elle trouver son public et surtout attirer un public plus familial à Grain de Sel ?	Combien de personnes, de bourses aux vêtements, de défilés ? Combien de nouvelles personnes concernées ?	Quels bénéfices les familles ont-elles pu tirer de ces activités ? Quels liens se sont noués entre participants, bénévoles et bénéficiaires ?
PROJET JARDINAGE	Mise en place du projet ? Complémentarité bénévoles et salariés ? Lien avec le CCAS et la maison de retraite ?	Nombre de personnes participantes, encadrantes ?	Ressentis des participants, un potager a-t-il vu le jour ? Quels liens se sont créés suite aux actions proposées ?
RENCONTRES CONVIVIALES		Nombre de personnes présentes, ayant participé à l'organisation ?	Quel public concerné ? Quels retours des participants ?

ATELIER DE VALORISATION DES PERSONNES	Ce projet proposé par des habitants, notamment membres du bureau va-t-il rencontrer son public, notamment pour la recherche d'emploi ? Le lien initié en 2012 avec le CCAS avec des ateliers autour de l'estime de soi va-t-il se renforcer ?	Combien d'ateliers, de personnes concernées ?	Quels ressentis et retours des participants? Le projet a-t-il fait connaître Grain de Sel à de nouvelles personnes ? Sont-elles devenues à leur tour bénévoles ? Initiatrices d'actions ?
ANIMATIONS THÉMATIQUES AVEC INTERVENANT	A l'initiative d'une habitante et de la Ligue contre le Cancer, des séances de relaxation et de sophrologie ont eu lieu à Grain de Sel en 2012 et en 2013. D'autres projets pourraient venir se greffer concernant d'autres pathologies. Un lien est à créer également avec le Clic local dans l'optique d'un accompagnement au vieillissement.	Combien de séances ? de participants ? d'autres ateliers verront-ils le jour également ?	Quels ressentis pour les participants ? Et pour les habitants à l'initiative de ces ateliers ? La parole peut-elle se libérer et soulager ainsi un peu les participants ?
APRÈS-MIDI PARENTS/ENFANTS	Quelles actions sont proposées ? Les familles sont-elles nombreuses à venir à Grain de Sel ?	Nombre de familles, d'animations ?	Les familles fréquentent-elles plus régulièrement Grain de Sel ? Sont-elles désormais force de propositions dans la structure ?
ANIMATIONS AUTOUR DU JEU	Les familles répondent-elles à la proposition de Grain de Sel ? Les participants à ces animations autour du jeu deviennent-ils acteurs de la Fête du Jeu ?	Combien d'animations proposées ? Combien de familles ?	Les familles fréquentant ces animations s'impliqueront-elles désormais dans d'autres activités de Grain de Sel ?
ÉDUCATION À L'ENVIRONNEMENT		Nombre d'associations participantes ? Quels publics ?	Des modes d'animation plus novateurs seront-ils proposés et rencontreront-ils leur public ?

FORUM DES ASSOCIATIONS	Les associations se sont-elles mobilisées pour la préparation ? La manifestation, qui existe depuis 2004, a-t-elle su trouver un nouveau souffle ?	Nombre croissant d'associations présentes et (ou) organisatrices ? Public nombreux ou pas ? Nombre de démonstrations proposées par les associations ?	Quel retour des associations sur la manifestation, notamment grâce au questionnaire d'évaluation envoyé après la manifestation ?
COMMISSION INTER-ASSOCIATIVE	Sur quels projets inter-associatifs la commission va-t-elle déboucher ? La commission acquiert-elle une autonomie en terme de fonctionnement ou bien suit-elle les projets initiés par Grain de Sel ?	Combien de rencontres ? De projets ? Nombre d'associations participantes, forces de propositions ?	Voir indicateurs
POINT D'APPUI À LA VIE ASSOCIATIVE	L'espace auto-documentation étant très peu utilisé pour le moment, il sera intéressant de communiquer davantage sur cette offre et de voir quelles seront les retombées.	Nombre d'associations, de visites de contacts pris, de questions posées ?	Quelle progression de fréquentation au niveau de Grain de Sel et quelle évolution du réseau partenarial PAVA ?
RELAIS DES BÉNÉVOLES	Le service fonctionne mais à une échelle modérée. Saura-t-il se développer et gagner en lisibilité ?	Nombre d'associations et de bénévoles mis en lien ?	Ce service a-t-il des retombées significatives pour les associations ?
BOOK DE MUTUALISATION DES COSTUMES	Création de l'outil et appropriation par les associations adhérentes.	Combien d'associations utilisent l'outil ?	L'outil permet-il des contacts entre associations voire des projets communs ?
CARNAVAL	Comment les associations et les habitants se sont saisis de cette action après deux éditions ?	Nombre de personnes impliquées.	Quelles améliorations sont apportées au niveau du déroulement ? Quel est le degré d'implication des habitants ?
FÊTE DU JEU	La manifestation ayant connu 4 éditions et un certain succès auprès de la population, comment va-t-elle parvenir à se renouveler, s'améliorer, sans se répéter ?	Nombre d'associations organisatrices ? Nombre de personnes fréquentant la manifestation ?	Beaucoup de personnes connaissent déjà Grain de Sel quand elles viennent à la Fête du Jeu. Il serait intéressant de mesurer l'impact sur les personnes découvrant Grain de Sel ce jour-là.

CAFÉ-PHILO	La mise en place de ces temps d'échanges est-elle réalisée ? A-t-elle su attirer son public ? Les habitants se sont-ils emparés de ce lieu de paroles ?	Nombre de séances, de participants, thèmes retenus ?	Ambiance des débats, bienveillance, expression des points de vue en toute confiance, circulation d'information ?
ANIMATIONS DANSANTES POUR LES ADHÉRENTS	Ces rencontres se mettent-elles en place, à quel rythme, quelles sont les retombées en terme de rencontres entre participants, d'implication dans la structure ?	Nombre de rencontres, de participants ?	Les âges des participants sont-ils variés ? D'autres associations sont-elles également force de propositions pour Grain de Sel ?
EXPOSITIONS		L'exposition des Amis de l'Île a-t-elle trouvé son public : combien de visiteurs ? Combien d'autres expositions proposées par des habitants, des associations ?	L'espace proposé et les supports conviennent-ils aux artistes amateurs, le lieu n'est-il pas trop excentré et permet-il une mise en valeur suffisante des créations des habitants ?
ORGANISATION D'UN CONCERT LES ROCKEURS ONT DU CŒUR	Ce projet nouveau mais évoqué depuis longtemps arrivera-t-il à se concrétiser ? Trouvera-t-il son public ? Les groupes de musiciens amateurs locaux vont-ils se mobiliser ?	Nombre de groupes de musiciens ? Nombre d'associations organisatrices ? De jouets récoltés ?	Grain de Sel a-t-il réussi à mobiliser les associations pour construire ce projet ?
JOURNAL LE PETIT GRAIN DE SEL	Nombre de bénévoles partageant la réalisation avec les salariés ? Dynamisme de la commission journal ? Quels retours du public sur le journal ? Mesure de l'impact à chaque publication.	En nombre de contacts ? Nombre de personnes se présentant à l'accueil suite à la lecture du journal ?	Comment l'outil est-il perçu : attrayant ? Intéressant ? Répétitif ?
BLOG	Un ou plusieurs bénévoles sont-ils investis dans l'outil ? Le site est-il mieux actualisé ?	Nombre de contacts, de personnes visitant le site.	L'information circule-t-elle mieux qu'auparavant ? Quelles retombées peut-on observer ?

AMÉLIORATION DES LOCAUX	Le « chantier » décoration a-t-il été réalisé et par qui : salariés et bénévoles, salariés seulement ?	Nombre de participants.	Les utilisateurs vont-ils remarquer les changements apportés et quels ressentis sera le leur face à ces changements ?
FORMATION POUR BÉNÉVOLES ET PROFESSIONNELS	Des formations ont-elles permis aux bénévoles de mettre en œuvre le projet social ? De participer à la réalisation du blog, du journal ?	Combien de participants à des actions de formation ? Combien de formations ?	Y-a-t-il un impact (si oui lequel) sur le déroulement du projet et sur l'appropriation du projet par les bénévoles ? Quelle complémentarité professionnels/bénévoles ?

ANNEXE 3

EVALUATION PAR TOILES D'ARAIGNEES

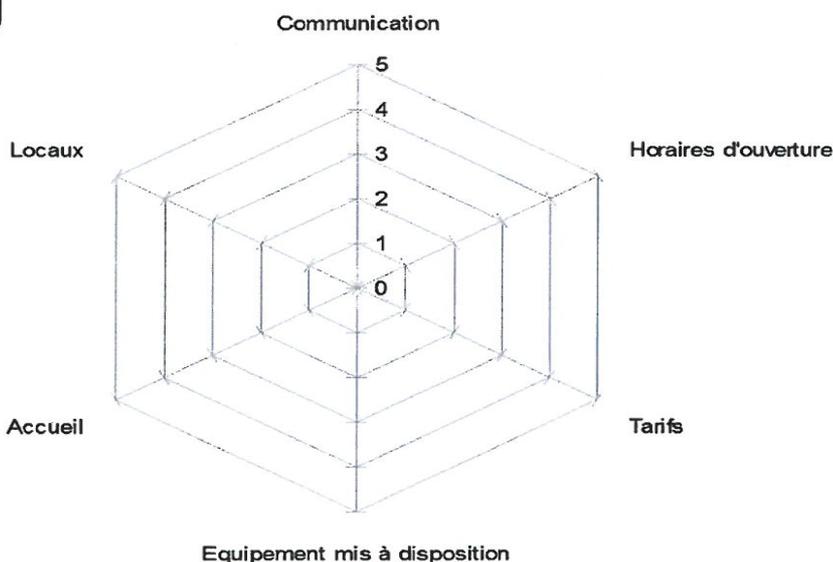
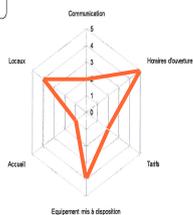
Afin de renouveler les orientations de l'Espace Grain de Sel pour les prochaines années, nous vous proposons de partager votre point de vue sur l'Espace Grain de Sel et son action qui vous concerne plus particulièrement à travers les deux outils ci-dessous. Merci de prendre quelques instants pour remplir les documents ci-dessous. Il s'agit de donner une note sur 5 aux locaux du Centre Social, à l'accueil... (cf exemple).

Araignées pour l'ensemble des adhérents et des bénévoles

ESPACE GRAIN DE SEL

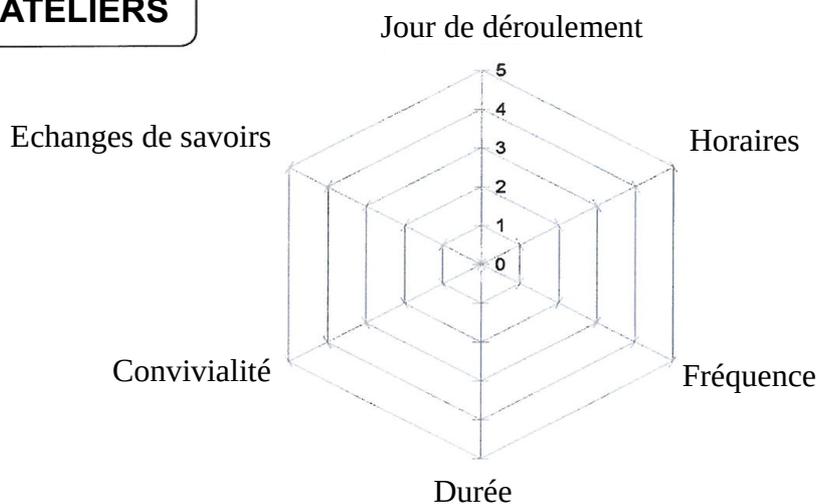
EXEMPLE

ESPACE GRAIN DE SEL



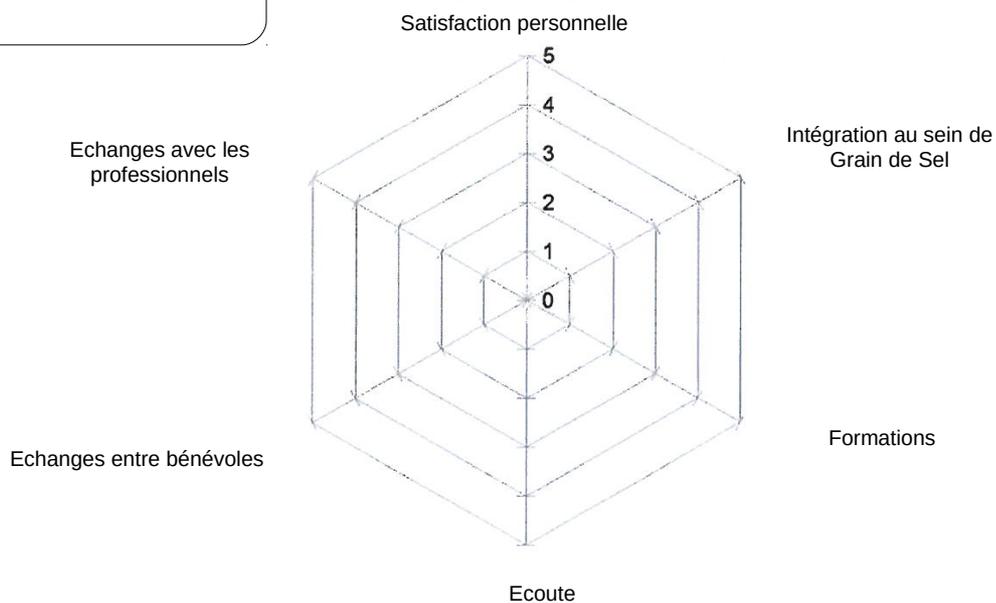
Araignées adhérents participants aux ateliers

ATELIERS



Toile d'araignée pour les bénévoles

BENEVOLES



Toile d'araignée pour les jeunes

**ACCUEIL
JEUNES**

